



Bilancio d'esercizio chiuso
al 31.12.2024

B. Braun Milano S.p.A.

B|BRAUN
SHARING EXPERTISE

B.BRAUN MILANO S.P.A.

CON SOCIO UNICO

SEDE LEGALE: MILANO - VIA VINCENZO DA SEREGNO N.14

CAPITALE SOCIALE: EURO 20.688.000 INTERAMENTE VERSATO

CODICE FISCALE E NUMERO ISCRIZIONE REGISTRO IMPRESE DI MILANO: 00674840152

SOCIETA' SOTTOPOSTA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA B.BRAUN SE (D)

Bilancio al 31 dicembre 2024

Stato Patrimoniale

	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO		
B) IMMOBILIZZAZIONI		
<i>I) Immobilizzazioni immateriali</i>		
4) concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	8
7) altre	<u>18.800</u>	<u>11.400</u>
Totale (I) Immobilizzazioni immateriali	<u>18.800</u>	<u>11.408</u>
<i>II) Immobilizzazioni materiali</i>		
1) terreni e fabbricati	6.412.679	6.557.284
2) impianti e macchinario	27.748	37.861
3) attrezzature industriali e commerciali	2236	4.472
4) altri beni	<u>15.901.674</u>	<u>14.335.927</u>
Totale (II) Immobilizzazioni materiali	<u>22.344.337</u>	<u>20.935.544</u>

31/12/2023

31/12/2023

III) Immobilizzazioni finanziarie

1) partecipazioni:

a) imprese controllate	675.000	575.000
d-bis) altre imprese	93	93
Totale (1) Partecipazioni	675.093	575.093

2) crediti:

a) verso imprese controllate

esigibili oltre l'esercizio successivo	467.500	97.500
	467.500	97.500
Totale (2) Crediti	467.500	97.500
 Totale (III) Immobilizzazioni finanziarie	 1.142.593	 672.593
 TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	 23.505.730	 21.619.545

C) ATTIVO CIRCOLANTE

I) Rimanenze

4) prodotti finiti e merci

Totale (I) Rimanenze	5.413.805	4.906.987
-----------------------------	------------------	------------------

II) Crediti

1) verso clienti

esigibili entro l'esercizio successivo	40.183.843	42.613.143
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
	40.183.843	42.613.143

2) verso imprese controllate

esigibili entro l'esercizio successivo	122.072	47.837
	122.072	47.837

4) verso imprese controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	67.434	74.250
	67.434	74.250

31/12/2024

31/12/2023

5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	264.936	684.258
	264.936	684.258
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	8.105	0
esigibili oltre l'esercizio successivo	87.482	156.997
	95.587	156.997
5-ter) imposte anticipate	5.239.488	4.235.166
	5.239.488	4.235.166
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	576.181	255.366
esigibili oltre l'esercizio successivo	4.545	2.795
	580.726	258.161
Totale (II) Crediti	46.554.086	48.069.812

III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

7) Attività finanziarie verso imprese controllanti per la gestione accentratata della tesoreria	9.476.552	3.691.347
Totale (III) Attività finanziarie	9.476.552	3.691.347

IV) Disponibilità liquide

1) Depositi bancari e postali	0	0
3) danaro e valori in cassa	1.063	184
Totale (IV) Disponibilità liquide	1.063	184
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	61.445.506	56.668.330

D) RATEI E RISCONTI

Altri	502.082	115.351
TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	502.082	115.351
TOTALE ATTIVO	85.453.318	78.403.226

31/12/2024

31/12/2023

P A S S I V O

A) PATRIMONIO NETTO

I) Capitale	20.688.000	20.688.000
IV) Riserva legale	1.802.283	1.689.353
VIII) Utili (perdite) portati a nuovo	7.195.980	5.050.317
IX) Utile (perdita) dell'esercizio	<u>2.034.994</u>	<u>2.258.593</u>
TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	<u>31.721.257</u>	<u>29.686.263</u>

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili	1.972.081	1.973.955
2) per imposte, anche differite		
4) altri	<u>18.708.036</u>	<u>14.832.069</u>
TOTALE FONDI PER RISCHI ED ONERI (B)	<u>20.680.117</u>	<u>16.806.024</u>
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	(C)	<u>1.279.905</u>
		<u>1.238.207</u>

D) DEBITI

3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	<u>0</u>	<u>0</u>
	<u>0</u>	<u>0</u>
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	<u>0</u>	<u>105</u>
	<u>0</u>	<u>105</u>
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	<u>4.578.955</u>	<u>4.253.554</u>
	<u>4.578.955</u>	<u>4.253.554</u>
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	<u>145.165</u>	<u>57.358</u>
	<u>145.165</u>	<u>57.358</u>

31/12/2024

31/12/2023

11) debiti verso controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	340.729	529.570
	340.729	529.570

11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

esigibili entro l'esercizio successivo	20.696.235	17.621.063
	20.696.235	17.621.063

12) debiti tributari

esigibili entro l'esercizio successivo:	1.131.128	3.790.270
	1.131.128	3.790.270

13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

esigibili entro l'esercizio successivo	418.349	326.219
	418.349	326.219

14) altri debiti

a) verso altri creditori		
esigibili entro l'esercizio successivo	4.341.978	3.912.920
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	0
	4.341.978	3.912.920
TOTALE DEBITI (D)	31.652.539	30.491.059

E) RATEI E RISCONTI

Altri	119.500	181.673
TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	119.500	181.673
TOTALE PASSIVO	85.453.318	78.403.226

Conto Economico

	31/12/2024	31/12/2023
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	165.015.151	155.454.394
5) altri ricavi e provventi:		
altri	1.664.318	1.960.305
	<hr/>	<hr/>
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE (A)	<u>166.679.469</u>	<u>157.414.699</u>
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	109.891.427	104.624.734
7) per servizi	24.980.326	23.619.384
8) per godimento beni di terzi	1.513.023	1.490.146
9) per il personale:		
a) salari e stipendi	14.239.442	14.043.791
b) oneri sociali	4.403.297	4.098.498
c) trattamento di fine rapporto	1.018.827	933.916
e) altri costi	<hr/> <u>103.965</u>	<hr/> <u>108.597</u>
	<hr/> <u>19.765.531</u>	<hr/> <u>19.184.802</u>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.608	7.891
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.452.501	4.310.943
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e nelle disponibilità liquide	<hr/> <u>102.421</u>	<hr/> <u>100.000</u>
	<hr/> <u>4.561.530</u>	<hr/> <u>4.418.834</u>
11) variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(506.818)	(321.213)
12) accantonamento per rischi	1.880.000	0
14) oneri diversi di gestione	<hr/> <u>1.104.794</u>	<hr/> <u>605.182</u>
	<hr/> <u>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE (B)</u>	<hr/> <u>163.189.813</u>
DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)	3.489.656	3.792.830

31/12/2024

31/12/2023

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari

a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
- da imprese controllate		
d) proventi diversi dai precedenti		
- Da imprese controllanti	161.314	37.958
- altri	<u>215.801</u>	<u>1.326</u>
	377.115	39.284

17) Interessi e altri oneri finanziari

- da imprese controllanti	6.697	58.112
- altri	<u>696.486</u>	<u>395.916</u>
	703.183	454.028

17-bis) utili e perdite su cambi	<u>85</u>	<u>410</u>
----------------------------------	-----------	------------

TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16+17+17-bis)	(C)	<u>(325.983)</u>	<u>(414.334)</u>
---	------------	-------------------------	-------------------------

RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B + C + D)	<u>3.163.673</u>	<u>3.378.496</u>
---	-------------------------	-------------------------

20) Imposte sul reddito dell'esercizio

- imposte correnti	2.082.397	1.489.891
- imposte differite	(1.004.322)	(448.164)
- imposte relative ad esercizi precedenti	50.604	78.176
	<u>1.128.679</u>	<u>1.119.903</u>

21) UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	<u>2.034.994</u>	<u>2.258.593</u>
---	-------------------------	-------------------------

Rendiconto Finanziario

(Euro)	2024-2023	2023-2022
A - FLUSSI FINANZIARI DERIVANTI DALL'ATTIVITA' OPERATIVA		
Utile (perdita) dell'esercizio	2.034.994	2.258.593
Imposte sul reddito	1.128.679	1.119.903
Interessi passivi/(attivi)	325.983	414.334
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	(65.833)	(16.229)
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima di imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	3.423.823	3.776.601
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamento a fondo TFR	1.287.277	1.349.383
Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	6.608	7.891
Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	4.452.501	4.310.943
Accantonamenti al fondo svalutazione crediti	102.421	100.000
Accantonamento ad altri fondi	4.053.192	2.158.102
Totale rettifiche elementi non monetari	9.901.999	7.926.319
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del CCN	13.325.822	11.702.920
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
(Incremento) / Decremento dei crediti verso clienti	2.326.879	(449.624)
(Incremento) / Decremento dei crediti verso controllate, collegate, controllanti e sottoposte al comune controllo della controllante	351.903	1.570.638
(Incremento) / Decremento delle rimanenze di magazzino	(506.818)	(321.213)
(Incremento) / Decremento dei crediti verso altri	(2.209.826)	192.712
(Incremento) / Decremento delle attività per imposte anticipate	(1.004.322)	(448.164)
(Incremento) / Decremento dei ratei e risconti attivi	(386.731)	75.730
Incremento / (Decremento) dei debiti verso fornitori	325.401	(815.621)
Incremento / (Decremento) dei debiti verso controllate, collegate, controllanti e sottoposte al comune controllo della controllante	2.974.138	851.424
Incremento / (Decremento) dei debiti verso istituti di previdenza	92.130	68.828
Incremento / (Decremento) dei debiti verso altri	429.058	(178.977)
Incremento / (Decremento) dei ratei e risconti passivi	(62.173)	(94.002)
Totale variazioni capitale circolante netto	2.329.639	451.731
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del CCN	15.655.461	12.154.650
<i>Altre rettifiche</i>		
(Imposte sul reddito pagate)	(1.839.150)	(733.938)
Interessi incassati/(pagati)	(325.983)	(414.334)
(Utilizzo di fondi)	(179.099)	(230.185)
(Utilizzo TFR)	(1.245.579)	(1.364.033)
Totale altre rettifiche	(3.589.810)	(2.742.490)
Totale (A) Flusso finanziario dell'attività operativa	12.065.651	9.412.160
B - FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO		
<i>Immobilizzazioni Materiali</i>		
Investimenti	(5.966.764)	(5.788.164)
Disinvestimenti	171.303	66.364
<i>Immobilizzazioni Immateriali</i>		
Investimenti	(14.000)	0
<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>		
Investimenti	(470.000)	0
Variazione crediti verso controllante per cashpooling	(5.785.205)	(3.691.347)
Totale (B) Flusso finanziario dell'attività di investimento	(12.064.666)	(9.413.147)
C - FLUSSI FINANZIARI DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	(105)	30
Totale (C) Flusso finanziario dell'attività di finanziamento	(105)	30
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (=A+B+C)	879	(956)
<i>di cui:</i>		
Denaro e valori in cassa	184	1.140
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio	1.063	184
<i>di cui:</i>		
Denaro e valori in cassa	1.063	184

Nota Integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2024

Premessa

Il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, di cui la presente Nota Integrativa costituisce parte integrante ai sensi dell'art. 2423, comma 1, del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è redatto secondo i criteri previsti dalla normativa civilistica vigente.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 e la presente Nota Integrativa, sono stati redatti secondo le norme del Codice Civile in materia di Bilancio d'esercizio introdotte dal Decreto Legislativo n. 139/15 in attuazione della Direttiva Europea 2013/34.

Il Bilancio risulta costituito dai seguenti documenti:

- Stato Patrimoniale
- Conto Economico
- Rendiconto Finanziario
- Nota Integrativa.

Lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in base agli schemi previsti dagli artt. 2424, 2424-bis, 2425, 2425-bis, 2425-ter del Codice Civile, delle cui disposizioni si è tenuto conto anche nella predisposizione della Relazione sulla Gestione e della presente Nota Integrativa.

La normativa di legge è stata integrata ed interpretata, ove necessario, sulla base dei principi contabili emanati dall'OIC (Organismo Italiano di Contabilità) considerando la pubblicazione effettuata il 29 dicembre 2017 di alcuni emendamenti ai principi contabili nazionali in coerenza con le disposizioni normative introdotte dal D.Lgs. 18 agosto 2015, n. 139. Gli effetti di questi cambiamenti, se presenti, sono stati rilevati dalla società in accordo con gli OIC 29.

La Nota Integrativa ha la funzione di fornire l'illustrazione, l'analisi ed, in taluni casi, un'integrazione dei dati di bilancio e contiene le informazioni richieste dall'art. 2427 del Codice Civile e dalle altre disposizioni applicabili.

Inoltre, vengono fornite tutte le informazioni complementari ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta, anche se non richieste da specifiche disposizioni di legge.

La Società è esonerata dall'obbligo di redazione del bilancio consolidato ai sensi dell'art. 27, 3° comma D.Lgs. n.127/91, in quanto esso viene predisposto dalla società che svolge attività di

direzione e coordinamento - B. Braun SE, con sede a Melsungen, Germania, in Carl-Braun-Straße. La Nota Integrativa, lo Stato Patrimoniale, il Conto Economico e il Rendiconto Finanziario sono stati redatti in unità di Euro, senza cifre decimali, come previsto dall'art. 2423, comma 5, del Codice Civile. Ci si è avvalsi della facoltà di esporre gli schemi di Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario senza dare evidenza delle voci che, negli esercizi 2023 e 2022, hanno saldo pari a Euro zero.

Il saldo delle differenze derivanti dagli arrotondamenti delle voci dell'attivo e del passivo dello stato patrimoniale è stato imputato alla voce "Altre riserve" mentre il saldo delle differenze derivanti dagli arrotondamenti delle voci di conto economico è stato imputato ad "Altri ricavi e proventi" e "Oneri diversi di gestione".

Principi di redazione del bilancio

In ossequio a quanto disposto dagli articoli 2423 e 2423-bis del Codice Civile, si precisa che nella redazione del bilancio al 31 dicembre 2024

- a) sono stati rispettati i principi della chiarezza e della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della società e del risultato economico dell'esercizio;
- b) sono stati osservati i principi generali della prudenza e della competenza nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- c) in ottemperanza al principio di prudenza sono stati indicati gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio, senza contabilizzazione degli utili attesi non ancora realizzati, mentre è stato dato riflesso in bilancio alle perdite anche se non definitivamente realizzate;
- d) in ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria. Si è inoltre tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, di cui si è venuti a conoscenza in un momento successivo a quello di chiusura dello stesso;
- e) si è tenuto conto della sostanza dell'operazione o del contratto, esprimendo in tal modo il principio, obbligatorio laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul bilancio, della prevalenza della sostanza sulla forma, che consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali;

f) non si è fatto ricorso alla disciplina di cui all'art. 2423, comma 4, del Codice Civile non essendosi verificati casi eccezionali di incompatibilità fra alcuna delle disposizioni civilistiche sulla redazione del bilancio e la necessità della rappresentazione veritiera e corretta.

Non si sono verificati, pertanto, casi per i quali si è reso necessario ricorrere alla deroga di cui all'art. 2423-bis, secondo comma, del Codice Civile;

g) ove necessario, coerenti riclassifiche sono state operate ai dati relativi al bilancio dell'esercizio precedente.

Appartenenza a un Gruppo

In conformità a quanto richiesto dall'art. 2497-bis, comma 4, del Codice Civile, si espongono qui di seguito, espressi in migliaia di Euro, i dati essenziali al 31 dicembre 2024, data dell'ultimo bilancio consolidato approvato della società che svolge attività di direzione e coordinamento B.Braun SE, redatto secondo i principi contabili internazionali IFRS. Per un'adeguata e completa comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria di B.Braun SE al 31 dicembre 2024, nonché del risultato economico conseguito dalla società nell'esercizio chiuso a tale data, si rinvia alla lettura del bilancio che, corredata della relazione della società di revisione, è disponibile nelle forme e nei modi previsti dalla legge.

STATO PATRIMONIALE	31/12/2024
Totale immobilizzazioni e crediti a M/L termine	6.831.750
Attivo circolante	3.790.620
Liquidità	129.925
Totale Attivo	10.752.295
Patrimonio netto	4.958.495
Fondi per rischi ed oneri	143.034
Fondo pensioni e trattamenti di fine rapporto aziendali	1.231.742
Debiti a M/L termine	1.801.931
Passività correnti	2.017.058
Debiti finanziari	600.035
Totale Patrimonio netto e Passivo	10.752.295
CONTO ECONOMICO	
Valore della Produzione	9.136.912
Costi della produzione	8.756.760
Differenza tra valore e costi della produzione	380.152
Proventi (Oneri) finanziari netti	(109.512)
Rettifica di valore di attività finanziarie	1.606
Altri Proventi (Oneri) netti	(2.236)
Risultato prima delle imposte	270.010
Imposte dell'esercizio	(95.665)
Utile (Perdita) dell'esercizio	174.345

Circa le informazioni richieste dall'art. 2497-bis, comma 5, del Codice Civile, si precisa che l'attività di direzione e coordinamento si è attuata per il tramite della concordata condivisione delle politiche di marketing, di logistica e di gestione di alcuni processi amministrativi e di information technology.

Nome e sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato

Con riferimento alle informazioni richieste dall'articolo 2427, punto 22-quinquies e sexies Codice Civile, si precisa che la società B Braun SE con sede legale in Carl-Braun-Straße 1 Melsungen (D), provvede a redigere il Bilancio Consolidato del Gruppo di cui la società fa parte in quanto controllata e che lo stesso risulta essere disponibile presso il Registro Federale (Bundesanzeiger).

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del codice civile ed omogenei rispetto a quelli utilizzati nelle voci di bilancio dell'esercizio precedente, rendendo i documenti tra loro comparabili.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e sono sistematicamente ammortizzate in quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

Se esistenti, i costi di impianto, di ampliamento, i costi di sviluppo con utilità pluriennale sono stati iscritti all'attivo con il consenso del Collegio Sindacale e sono ammortizzati in un periodo non superiore ai cinque anni.

Gli ammortamenti sono stati calcolati sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

In particolare, le immobilizzazioni immateriali vengono ammortizzate in quote prestabilite in relazione al periodo che rappresenta la presunta utilità futura, come segue:

- a) concessioni, licenze, marchi e diritti simili: 3 anni;
- b) altri costi e oneri pluriennali rappresentati da:

- migliori di beni di proprietà di terzi: sulla base della durata dei rispettivi contratti di utilizzazione;
- altri: 5 anni in quote costanti.

Nel caso in cui, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, l'immobilizzazione immateriale viene corrispondentemente svalutata; se in esercizi

successivi vengono meno i presupposti della svalutazione viene ripristinato il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti.

Si evidenzia che tali immobilizzazioni non sono state oggetto di rivalutazioni né discrezionali né in base a leggi speciali, generali o di settore.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato, con rettifica esplicita dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni effettuate.

I costi sostenuti in epoca posteriore all'acquisizione del singolo bene vengono imputati ad incremento del suo costo iniziale solo quando essi abbiano comportato un significativo e tangibile incremento di capacità produttiva di sicurezza o di vita utile. Le spese di manutenzione e riparazione, diverse da quelle incrementative della vita utile del bene, non sono mai oggetto di capitalizzazione e vengono costantemente imputate a conto economico.

Le quote di ammortamento delle immobilizzazioni materiali sono state calcolate, per quanto di competenza, come nel precedente esercizio, tenendo conto dell'utilizzo, della destinazione e della durata economico-tecnica dei beni sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione applicando le aliquote pianificate e ritenute, per quanto applicabili, rappresentative della vita utile stimata per ogni singola categoria di cespiti.

Le aliquote di ammortamento applicate sono le seguenti:

Aliquote di ammortamento	
Fabbricati	3%
Impianti fabbricato	7,50%
Impianti e macchinari generici	10%
Attrezzature industriali e commerciali	40%
Attrezzature (anche date in comodato)	15%
Mobili e arredi	12%
Macchine ufficio	20%
Campionari	15%

Per i beni acquistati nell'esercizio, i predetti coefficienti sono ridotti al 50%, in considerazione del

minor utilizzo dei beni stessi. Tale procedura è ritenuta adeguata in quanto rappresentativa di una ragionevole approssimazione dell'ammortamento a quota costante nei dodici mesi dalla data di capitalizzazione. Si evidenzia inoltre che non sono state effettuate rivalutazioni discrezionali o in base a leggi speciali, generali o di settore.

I beni di costo non superiore a Euro 516,46 sono integralmente addebitati al conto economico nel corso dell'esercizio in cui sono state sostenute le spese di acquisizione, attesa la loro assimilazione a normali beni di consumo. I canoni per noleggio a lungo termine delle auto aziendali sono addebitati al conto economico.

Perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali e immateriali

In presenza, alla data del bilancio, di indicatori di perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni immateriali e materiali si procede alla stima del loro valore recuperabile. Qualora il loro valore recuperabile, inteso come il maggiore tra il valore d'uso e il valore equo (*fair value*), al netto dei costi di vendita, è inferiore al corrispondente valore netto contabile, si effettua la svalutazione delle immobilizzazioni.

Immobilizzazioni finanziarie

Partecipazioni

Le partecipazioni sono valutate secondo il criterio del costo di acquisto o di costituzione al netto delle svalutazioni relative alle perdite ritenute in grado di influenzare durevolmente il valore delle partecipazioni stesse, in accordo a quanto stabilito dall'art. 2426 del Codice Civile. Il valore originario viene ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno i motivi della svalutazione effettuata.

Rimanenze

La valutazione delle rimanenze è stata effettuata per ciascuna categoria, sulla base del costo d'acquisto, eventualmente aumentato dei costi accessori, secondo la metodologia del Costo Medio Ponderato. Sono comunque iscritte ad un valore mai superiore al minore tra il costo di acquisto ed il prezzo desunto dall'andamento del mercato alla fine dell'esercizio.

Le giacenze di articoli obsoleti o a lento rigiro sono svalutate mediante accantonamento fatto in un

apposito fondo.

Crediti (inclusi i crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie)

I crediti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale e il valore di presumibile realizzo.

In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del credito, al netto di tutti i premi, sconti e abbuoni, ed inclusivo degli eventuali costi direttamente attribuibili alla transazione che ha generato il credito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se gli effetti sono irrilevanti; ciò è presumibile se i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

E' costituito un apposito fondo svalutazione a fronte di possibili rischi di insolvenza, la cui congruità rispetto alle posizioni di dubbia esigibilità è verificata periodicamente ed, in ogni caso, al termine di ogni esercizio, in modo da tenere conto di tutti i rischi di mancato realizzo, comprese le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese. In sede di redazione del bilancio di esercizio è stato effettuato un accantonamento a fondo svalutazione crediti ritenuto congruo in relazione ai rischi di incaglio attesi.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Disponibilità liquide

Il denaro e i valori bollati in cassa sono valutati al valore nominale.

I depositi bancari, postali e gli assegni, costituendo crediti, sono valutati al presumibile valore di realizzo, che, normalmente, coincide col valore nominale.

Ratei e risconti

Sono calcolati secondo il principio della competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione di esercizio, secondo quanto previsto dall'art. 2424-bis del Codice Civile.

Fondi per rischi ed oneri

Sono stanziati per coprire perdite o passività, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli

stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione. I rischi per i quali il manifestarsi di una passività è soltanto possibile, sono esclusivamente indicati nella nota di commento ai fondi.

Trattamento di fine rapporto

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto nel rispetto di quanto previsto dalla normativa vigente e corrisponde all'effettivo impegno della Società nei confronti dei singoli dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto delle anticipazioni erogate agli stessi.

Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici. In particolare, il fondo iscritto a bilancio riflette il debito maturato nei confronti dei dipendenti fino al mese precedente alla data in cui ogni dipendente abbia espressamente o tacitamente scelto il fondo a cui destinare il TFR maturando ai sensi del D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252, come successivamente modificato e integrato (L. 296/2006 - Finanziaria 2007). A seguito dell'entrata in vigore del citato decreto si è tenuto conto dell'applicazione delle opzioni connesse alla riforma del sistema di previdenza complementare.

Debiti

I debiti sono rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, tenendo in considerazione il fattore temporale. In particolare, il valore di iscrizione iniziale è rappresentato dal valore nominale del debito al netto dei costi di transazione e di tutti i premi, gli sconti e gli abbuoni direttamente derivanti dalla transazione che ha generato il debito. I costi di transazione, le eventuali commissioni attive e passive e ogni differenza tra valore iniziale e valore nominale a scadenza sono inclusi nel calcolo del costo ammortizzato utilizzando il criterio dell'interesse effettivo. Il criterio del costo ammortizzato non è applicato se gli effetti sono irrilevanti; ciò è presumibile se i costi di transazione, le commissioni pagate tra le parti e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo.

Imposte sul reddito correnti, differite e anticipate

Le imposte d'esercizio sono determinate per competenza sul reddito fiscalmente imponibile in base alla normativa ed alle aliquote vigenti e accantonate tra i debiti tributari, al netto dei crediti di imposta, delle ritenute di acconto subite e degli acconti già versati all'Erario; qualora risulti un credito netto viene appostato nella voce Crediti tributari.

Le imposte differite e anticipate sono determinate sulla base delle differenze temporanee esistenti tra il valore di bilancio di attività e passività e il loro valore fiscale (metodo dell'allocazione globale). In caso di tassazione differita la relativa passività è iscritta nel fondo imposte differite, classificato nella voce "fondo rischi e oneri" in base alle aliquote attualmente in vigore. Le imposte differite attive sono contabilizzate solo quando sussiste la ragionevole certezza che negli esercizi in cui tali differenze temporanee si riverseranno, vi saranno basi imponibili positive e vengono classificate nei crediti per imposte anticipate.

Costi e ricavi

I ricavi, i proventi, i costi e gli oneri sono stati determinati secondo il principio della competenza economica nel rispetto del criterio della prudenza al netto di resi, abbuoni, sconti, premi e revisioni di stime di esercizi precedenti.

I ricavi per cessioni di beni sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni; i ricavi per prestazioni di servizi sono riconosciuti al momento dell'effettuazione dei servizi e rettificati (se necessario) per adeguarli al principio della competenza. I ricavi di natura finanziaria vengono riconosciuti in base alla competenza temporale. Il metodo di rilevazione dei ricavi è distinto tra vendita di beni e prestazione di servizi, come disciplinato dalle regole contabili contenute nel principio OIC 34, basato sull'identificazione di ciascuna delle unità elementari di contabilizzazione che compongono i componenti positivi iscritti.

Conversione dei valori espressi in valuta

I crediti ed i debiti espressi originariamente nelle valute estere al di fuori dell'Unione Monetaria Europea sono convertiti in Euro ai cambi storici della data delle relative operazioni. Le differenze di cambio, realizzate in occasione dell'incasso dei crediti e del pagamento dei debiti in valuta estera, sono iscritte a conto economico.

ANALISI DELLE VOCI DI STATO PATRIMONIALE

Le variazioni intervenute nelle voci dell'Attivo e del Passivo sono evidenziate nello Stato Patrimoniale accanto a ciascun valore come pure quelle del Conto Economico. Passando all'esame dello Stato

Patrimoniale e del Conto Economico, vengono dettagliatamente esposte le variazioni intervenute nella consistenza delle voci dell'Attivo e del Passivo ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile.

ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

B.I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2024 sono pari a Euro 18.800 (Euro 11.408 al 31 dicembre 2023).

La composizione e movimentazione delle immobilizzazioni immateriali sono riassunte nella tabella di seguito riportata:

Descrizione	Costo storico 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Costo storico 31/12/2024	Fondo amm.to 31/12/2023	Amm.to Esercizio	Utilizzo fondo Amm.to	Fondo amm.to 31/12/2024	Valore 31/12/2023	Valore 31/12/2024
Diritti di brevetto	5.574			5.574	5.574			5.574	-	-
Concessioni,Brevetti, Marchi	296.627			296.627	296.627			296.627	-	-
Licenze	162.105			162.105	162.097	8		162.105	8	-
Avviamento	1.291.142			1.291.142	1.291.142			1.291.142	-	-
Oneri pluriennali	71.903			71.903	71.903			71.903	-	-
Software	2.000.086	14.000		2.014.086	1.988.686	6.600		1.995.286	11.400	18.800
Costi di impianto	50.408			50.408	50.408			50.408	-	-
Totali	3.877.845	14.000	-	3.891.845	3.866.437	6.608	-	3.873.045	11.408	18.800

Le voci "Concessioni, licenze, marchi e diritti simili" e "Licenze" accolgono principalmente licenze d'uso legate ai sistemi operativi aziendali.

B.II) Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali al 31 dicembre 2024 sono pari a Euro 22.344.337 (Euro 20.935.544 al 31 dicembre 2023).

La composizione e movimentazione delle immobilizzazioni materiali sono riassunte nella tabella di seguito riportata:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Costo Storico 31/12/2024	Fondo Amm.to 31/12/2023	Amm.to esercizio	Utilizzo Fondo Amm.to	Fondo Amm.to 31/12/2024	Valore 31/12/2023	Valore 31/12/2024
Terreni e fabbricali	11.653.966	128.860		11.782.826	5.096.682	273.465		5.370.147	6.557.284	6.412.679
Impianti e macchinari	510.286			510.286	472.425	10.113		482.538	37.861	27.748
Altrezattere industriali e commerciali	417.060			417.060	412.588	2.236		414.824	4.472	2.236
Altri Beni	50.094.181	5.837.904	(927.736)	55.004.348	35.758.252	4.166.688	(822.266)	39.102.674	14.335.927	15.901.673
Totali	62.675.492	5.966.764	(927.736)	67.714.520	41.739.948	4.452.501	(822.266)	45.370.183	20.935.544	22.344.337

Terreni e Fabbricati

Tale voce accoglie principalmente il fabbricato strumentale in cui è dislocata la sede della società, sito in Milano, via Vincenzo Da Seregno n. 14. L'incremento dell'esercizio 2024 pari a 128.860 Euro è principalmente dovuto all'installazione di pannelli fotovoltaici.

Impianti e Macchinari

Tale voce accoglie principalmente gli impianti multimediali e telefonici.

Attrezzature industriali e commerciali

Tale voce accoglie l'attrezzatura per il magazzino della società presso B Braun Avitum Italy Spa.

Altri Beni

La voce "Altri beni" è così composta:

Descrizione	Costo Storico 31/12/2023	Incrementi	Decrementi	Costo Storico 31/12/2024	Fondo Amm.to 31/12/2023	Amm.to esercizio	Utilizzo Fondo Amm.to	Fondo Amm.to 31/12/2024	Valore 31/12/2023	Valore 31/12/2024
Attrezzature (anche date in comodato)	43.562.860	5.055.746	(698.220)	47.920.386	30.719.788	3.729.407	(679.020)	33.770.174	12.843.072	14.150.212
Mobili e arredi	824.983	0	(8.512)	816.471	697.321	20.821	(8.512)	709.630	127.662	106.841
Macchine ufficio elettroniche	702.024	119.800	(20.371)	801.453	572.898	64.265	(19.953)	617.210	129.126	184.243
Campionari	5.004.313	662.357	(200.633)	5.466.038	3.768.246	352.195	(114.781)	4.005.660	1.236.067	1.460.378
Totali	50.094.181	5.837.904	(927.736)	55.004.348	35.758.252	4.166.688	(822.266)	39.102.674	14.335.927	15.901.673

I maggiori incrementi dell'esercizio sono dovuti alla voce attrezzature che include principalmente beni strumentali dati in comodato d'uso ad ospedali pubblici e privati (pompe ad infusione, strumentario per chirurgia). La concessione in comodato è prevista, nella maggior parte dei casi, dai bandi di gara a cui la società partecipa.

Riduzione di valore di immobilizzazioni materiali e immateriali

Ai sensi dell'art. 2426, comma 3, del Codice Civile si precisa che non si è verificata la presenza di alcun indicatore che segnali la probabilità che le immobilizzazioni possano aver subito una riduzione di valore, di conseguenza non è stata operata alcuna svalutazione delle immobilizzazioni materiali e immateriali.

B.III) Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre 2024 sono pari a Euro 675.093 (Euro 575.093 al 31 dicembre 2023).

Si riferiscono a:

1) Partecipazioni

Partecipazioni	Valore 31/12/2023	Acquisti esercizio	Valore 31/12/2024
Imprese controllate	575.000	100.000	675.000
Altre Imprese	93	-	93
Totali	575.093	100.000	675.093

Di cui:

Imprese controllate:

La voce "Imprese controllate" pari ad Euro 675.000 si riferisce a:

- Euro 575.000 costo d'acquisto del 65% della società ATS Italia Srl avvenuta a gennaio 2015.
- Euro 100.000 costituzione in data 19.01.2024 della Società La Casa del Sole Srl a Socio Unico avente per oggetto sociale l'assistenza domiciliare/sociale effettuata da personale qualificato.

AI sensi dell'art. 2427 Cod.Civ. comma 1 n. 5 si forniscono le seguenti informazioni relative alle partecipazioni possedute:

ATS Italia Srl

Sede legale:	Milano – Via Vincenzo da Seregno 14
Capitale sociale:	Euro 100.000
Quota posseduta al 31/12/2024	65%
Patrimonio Netto al 31/12/2024	Euro 892.053
Quota parte Patrimonio Netto	Euro 579.834
Valore carico Partecipazione	Euro 575.000
Tipo di possesso:	Diretto
Utile d'esercizio 2024	Euro 98.004

Casa del Sole Srl

Sede legale:	Milano – Via Vincenzo da Seregno 14
Capitale sociale:	Euro 100.000
Quota posseduta al 31/12/2024:	100%
Patrimonio Netto al 31/12/2024:	Euro 57.641
Quota parte Patrimonio Netto :	Euro 57.641
Valore carico Partecipazione:	Euro 100.000
Tipo di possesso:	Diretto
Perdita d'esercizio 2024:	Euro 42.359

La Società ritiene che, il valore iscritto in bilancio al costo d'acquisto, seppure maggiore rispetto alla corrispondente quota del patrimonio netto di pertinenza della società, sia recuperabile sulla base del prevedibile sviluppo della gestione e del piano finanziario, pertanto non si è proceduto ad alcuna svalutazione.

Altre imprese:

- Conai per Euro 92
- Assocaaf per Euro 1

2) Crediti

Crediti	Valore 31/12/2023	Concessi	Valore 31/12/2024
Imprese controllate	97.500	370.000	467.500
Totali	97.500	370.000	467.500

La voce "Imprese controllate" comprende:

- finanziamento concesso ad ATS Italia Srl. pari ad Euro 97.500
- finanziamento concesso a Casa del Sole Srl pari ad Euro 370.000

Gli interessi attivi maturati su tali finanziamenti sono determinati secondo normali tassi di mercato.

C) ATTIVO CIRCOLANTE

C.I) Rimanenze

Le rimanenze al 31 dicembre 2024 comprese nell'attivo circolante sono pari a Euro 5.413.805 (Euro 4.906.987 al 31 dicembre 2023).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Prodotti in corso di lavorazione	323	154	168
Prodotti finiti e merci	6.502.319	5.863.082	639.236
Fondo obsolescenza (-)	(1.088.836)	(956.250)	(132.586)
Totali	5.413.805	4.906.987	506.818

Per quanto riguarda la rilevazione dei codici obsoleti o a lento rigiro, la Direzione della Società ha individuato, in base all'analisi del rigiro delle giacenze di magazzino di fine esercizio, i codici relativi a prodotti che risultavano non movimentati o presentavano indici di rigiro a lento smaltimento e per tali codici ha provveduto ad approntare uno specifico fondo che alla data di predisposizione del bilancio risulta pari ad Euro 1.088.836 (Euro 956.250 al 31 dicembre 2023).

Fondo obsolescenza magazzino	31/12/2024	31/12/2023
Saldo all'inizio dell'esercizio	956.250	947.977
Accantonamento (utilizzo) dell'anno	132.586	8.273
Totali	1.088.836	956.250

Tale fondo è inclusivo della svalutazione approntata per adeguare il costo di iscrizione delle rimanenze al valore di mercato (ove inferiore).

C.II) Crediti

Al 31 dicembre 2024 i crediti compresi nell'attivo circolante sono pari a Euro 46.554.086 (Euro 48.069.812 al 31 dicembre 2023).

La composizione e le movimentazioni delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso clienti	40.183.843	42.613.143	(2.429.300)
Crediti verso imprese controllate	122.072	47.837	74.235
Crediti verso imprese controllanti	67.434	74.250	(6.816)
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	264.936	684.258	(419.322)
Crediti tributari	95.587	156.997	(61.410)
Crediti per imposte anticipate	5.239.488	4.235.166	1.004.322
Crediti verso altri debitori	580.726	258.161	322.565
Totali	46.554.086	48.069.812	(1.515.726)

Il valore dei crediti commerciali al 31 12 2024, vantati esclusivamente verso terze parti, è diminuito di circa 2,5 Mln di Euro rispetto al valore del 31 12 2023.

Questo fatto ed il contestuale aumento del fatturato registrato nel corso del 2024, ha portato ad una significativa riduzione dei termini medi di incasso (DSO) di 10 giorni rispetto al 2023.

Crediti verso clienti

La composizione del saldo è la seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso clienti	42.063.589	44.517.376	(2.453.787)
Fondo svalutazione crediti	(1.879.746)	(1.904.233)	24.487
Saldo alla fine dell'esercizio	40.183.843	42.613.143	(2.429.300)

Il fondo svalutazione crediti, nel corso dell'esercizio ha subito la seguente movimentazione:

Fondo Svalutazione Crediti	Fondo civilistico	di cui tassato
Saldo all'inizio dell'esercizio	1.904.233	869.103
Utilizzi	(126.908)	(1.832)
Accantonamento dell'esercizio	102.421	-
Saldo alla fine dell'esercizio	1.879.746	867.271

La voce C.II.1 comprende inoltre il fondo interessi di mora (D.L. 231/2002) pari a Euro 184.168 (Euro 351.620 al 31 dicembre 2023) stanziato a diretta diminuzione dei crediti, per interessi di mora di pari importo. L'utilizzo del fondo interessi di mora, afferisce per Euro 7.089 allo storno a seguito di accordi transattivi con clienti, con relativa emissione di note di credito, e per Euro 215.801 ad interessi incassati e rilevati nella voce C16 del conto economico. E' stato effettuato un accantonamento nell'esercizio pari ad Euro 55.438.

Crediti verso controllate

I crediti verso le società controllate ATS Italia Srl e Casa del Sole Srl, pari ad Euro 122.072 al 31 dicembre 2024 (Euro 47.837 al 31 dicembre 2023) sono di natura commerciale.

Crediti verso controllanti

I crediti verso la società controllante, B.Braun SE, pari ad Euro 67.434 al 31 dicembre 2024 (Euro 74.250 al 31 dicembre 2023) sono tutti di natura commerciale. Si rimanda a quanto è espresso nella relazione sulla gestione per maggiori dettagli riguardo ai rapporti con le società appartenenti al gruppo.

Crediti verso imprese sottoposte al comune controllo delle controllanti

Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti entro i 12 mesi	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	264.936	684.258	(419.322)
Totale	264.936	684.258	(419.322)

I crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti al 31 dicembre 2024, intendendosi per imprese sottoposte al controllo delle controllanti le società appartenenti al Gruppo B. Braun non legate a B. Braun Milano S.p.A. da rapporti di partecipazione diretta, si riferiscono ad operazioni di natura commerciale.

Crediti tributari

Per l'anno 2024 risultano iscritti crediti tributari aventi scadenza entro 12 mesi pari ad Euro 8.105 (nessun credito tributario entro 12 mesi al 31 dicembre 2023).

I crediti tributari con scadenza superiore ai 12 mesi sono pari ad Euro 87.482 (Euro 156.997 al 31 dicembre 2023).

Crediti tributari oltre 12 mesi	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso Erario - IRES su IRAP 2007-2011	48.077	48.077	0
Crediti verso Erario - risparmio energetico	15.405	20.540	(5.135)
Credito verso Erario - beni strumentali	24.000	88.380	(64.380)
Totale	87.482	156.997	(69.515)

La voce "Ires su Irap 2007-2011" scaturisce dall'istanza di rimborso IRES presentata ai sensi dell'art. 2, comma 1-quater, del decreto-legge n. 201 del 2011, per mancata deduzione dell'IRAP relativa alle spese per il personale dipendente e assimilato relativa agli anni compresi tra il 2007 e il 2011.

La voce risparmio energetico si riferisce alla detrazione fiscale usufruibile in più esercizi per gli interventi di riqualificazione energetica degli edifici. La diminuzione è dovuta all'utilizzo della quota di competenza dell'anno.

La voce beni strumentali si riferisce al credito d'imposta per l'acquisto di beni agevolabili ai sensi dell'art.1 comma 188 e seguenti L. n. 160/2019 e dell'Art. 1 comma 1054 L. 178/2020 e seguenti.

Crediti per imposte anticipate

I crediti per imposte anticipate pari ad Euro 5.239.488 (Euro 4.235.166 al 31.12.2023) si riferiscono a differenze tra valori contabili e fiscali temporaneamente indeducibili che diventeranno deducibili in esercizi successivi; ulteriori informazioni in merito vengono fornite nella sezione "Imposte sul reddito d'esercizio".

Crediti verso altri

I crediti verso altri con scadenza **entro** 12 mesi sono pari ad Euro 576.181 (Euro 255.366 al 31 dicembre 2023).

Crediti verso altri entro 12 mesi	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso altri debitori	576.181	255.366	320.815
Totale	576.181	255.366	320.815

Si riferiscono essenzialmente ad anticipi fornitori.

I crediti verso altri con scadenza **oltre** 12 mesi sono pari ad Euro 4.545 (Euro 2.795 nell'esercizio precedente).

Crediti verso altri oltre 12 mesi	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti verso altri debitori	4.545	2.795	1.750
Totale	4.545	2.795	1.750

Si riferiscono a depositi cauzionali.

Crediti – distinzione per scadenza

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6, del Codice Civile:

Crediti per Scadenza	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Totale
Crediti verso clienti	40.183.843	0	40.183.843
Crediti verso imprese controllate	122.072	0	122.072
Crediti verso imprese controllanti	67.434	0	67.434
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	264.936	0	264.936
Crediti tributari	8.105	87.482	95.587
Crediti per imposte anticipate	0	5.239.488	5.239.488
Crediti verso altri debitori	576.181	4.545	580.726
Totali	41.222.571	5.331.515	46.554.086

Non si rilevano crediti con scadenza superiore ai 5 anni.

Crediti – distinzione per area geografica

Vengono di seguito riportati i dati relativi alla suddivisione dei crediti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6, del Codice Civile:

Crediti per Area Geografica	Italia	Altri Paesi UE	Extra UE	Totale
Crediti verso clienti	40.183.843	0	0	40.183.843
Crediti verso imprese controllate	122.072	0	0	122.072
Crediti verso imprese controllanti	0	67.434	0	67.434
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	156.398	92.837	15.700	264.936
Crediti tributari	95.587	0	0	95.587
Crediti per imposte anticipate	5.239.488	0	0	5.239.488
Crediti verso altri debitori	580.726	0	0	580.726
Totale	46.378.114	160.271	15.700	46.554.086

C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni comprendono il saldo a credito della gestione accentrata della tesoreria per un totale pari ad Euro 9.476.552 (Euro 3.691.347 al 31.12.2023).

C.IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide comprese nell'attivo circolante al 31 dicembre 2024 sono pari ad Euro 1.063 (Euro 184 al 31 dicembre 2023).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Denaro e valori in cassa	1.063	184	879
Totali	1.063	184	879

D) Ratei e Risconti attivi

I ratei e risconti attivi al 31 dicembre 2024 sono pari a Euro 502.082 (Euro 115.351 al 31 dicembre 2023), e si riferiscono per Euro 485.267 a risconti per abbonamenti, formazione, congressi, altri (Euro 23.201 al 31 dicembre 2023), per Euro 16.815 a risconti di oneri fideiussori (Euro 92.150 al 31 dicembre 2023).

PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

Il patrimonio netto esistente al 31 dicembre 2024 è pari a Euro 31.721.257 (Euro 29.686.263 al 31 dicembre 2023). Il Capitale Sociale di Euro 20.688.000, risulta essere interamente sottoscritto e versato ed è rappresentato da n°20.688.000 azioni ordinarie da nominali Euro 1 ciascuna.

Con atto di compravendita autenticato in data 25/10/2024 in Melsungen, B. Braun Surgical GmbH ha venduto l'intero capitale sociale di B. Braun Milano Spa alla società B.Braun Melsungen AG con sede legale in Melsungen. Pertanto a partire dal 25 ottobre, B.Braun Melsungen AG (indirect share 94% B. Braun SE) è l'unico socio di B. Braun Milano Spa.

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita dalle singole poste che compongono il Patrimonio Netto durante l'esercizio.

VARIAZIONI NELLA CONSISTENZA DEL PATRIMONIO NETTO (ART. 2427 C.C. N. 4)	Capitale sociale	Riserva legale	Altre Riserve	Utili (perdite) portati a nuovo	Utile (perdita) d'esercizio	Totale
AI 31/12/2021	20.688.000	1.689.353	0	10.773.457	(4.340.744)	28.810.066
Destinazione del risultato d'esercizio				(4.340.744)	0	(4.340.744)
Distribuzione Dividendi da utile d'esercizio					0	0
Distribuzione Dividendi da utili portati a nuovo			0			
Perdita d'esercizio 2022					(1.382.396)	(1.382.396)
AI 31/12/2022	20.688.000	1.689.353	0	6.432.713	(1.382.396)	27.427.670
Destinazione del risultato d'esercizio				(1.382.396)	0	(1.382.396)
Distribuzione Dividendi da utile d'esercizio					0	0
Distribuzione Dividendi da utili portati a nuovo			0			
Utile d'esercizio 2023					2.258.593	2.258.593
AI 31/12/2023	20.688.000	1.689.353	0	5.050.317	2.258.593	29.686.263
Destinazione del risultato d'esercizio		112.930		2.145.663	0	2.258.593
Distribuzione Dividendi da utile d'esercizio					0	0
Distribuzione Dividendi da utili portati a nuovo			0			
Utile d'esercizio 2024					2.034.994	2.034.994
AI 31/12/2024	20.688.000	1.802.283	0	7.195.980	2.034.994	31.721.257

Le informazioni richieste dall'articolo 2427, comma 1, punto 4 e punto 7-bis del Codice Civile relativamente alla specificazione delle voci del patrimonio netto con riferimento alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché alla loro avvenuta utilizzazione nei precedenti esercizi, sono desumibili dal prospetto seguente:

Descrizione	Saldo Finale	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzi tre esercizi precedenti: Copertura perdite	Utilizzi tre esercizi precedenti: Altro
Capitale	20.688.000				
Riserva legale	1.802.283	B			
- Altre riserve:					
Riserva Straordinaria					
Riserva Utili su Cambi					
Utili (Perdite) portati a nuovo	7.195.980	A, B, C	7.195.980	5.723.140	
Utile (Perdita) dell'esercizio	2.034.994		2.034.994		
Totali	31.721.257		9.230.974	5.723.140	
di cui non distribuibile ex art. 2426 n.5 c.c.					
realizzati					
di cui riserva legale			-		
di cui distribuibile			9.230.974		

LEGENDA:

- A = utilizzabile per aumenti di capitale
- B = utilizzabile per copertura di perdite
- C = distribuibile

Dalla lettura della tabella emerge che la riserva legale non ha ancora raggiunto il quinto del capitale sociale. Si evidenzia la destinazione dell'utile in calce alla nota integrativa.

B) FONDI PER RISCHI ED ONERI

I fondi per rischi ed oneri al 31 dicembre 2024 sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 20.680.117 (Euro 16.806.024 al 31 dicembre 2023).

La composizione ed i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	Fondo rischi	Fondo indennità suppletiva di clientela	Totali
Saldo all'inizio dell'esercizio	14.832.069	1.973.955	16.806.024
Utilizzi	(4.033)	(175.066)	(179.099)
Accantonamento dell'esercizio	3.880.000	173.192	4.053.192
Saldo alla fine dell'esercizio	18.708.036	1.972.081	20.680.117

Fondo rischi

Si è ritenuto necessario procedere ad un incremento del fondo rischi al fine di coprire le eventuali passività derivanti dai contenziosi di natura commerciale, fiscale o regolatoria tipici del settore health care che potranno manifestarsi nel corso degli esercizi successivi e il cui rischio di soccombenza è stato ritenuto probabile, considerata anche la recente conversione in legge del decreto relativo al Payback sui dispositivi medici. Tale valore è stato determinato anche sulla base delle valutazioni espresse dai legali della Società.

Fondo indennità suppletiva di clientela

Il fondo indennità suppletiva di clientela è stanziato per far fronte agli oneri che potrebbero gravare sulla Società per l'interruzione dei rapporti di agenzia in essere per cause non imputabili all'agente.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato al 31 dicembre 2024 è iscritto tra le passività per complessivi Euro 1.279.905 (Euro 1.238.207 al 31 dicembre 2023).

La composizione e i movimenti delle singole voci sono così rappresentati:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Saldo all'inizio dell'esercizio	1.238.207	1.252.857	(14.650)
Incrementi	1.287.277	1.349.383	(62.106)
Decrementi	(322.791)	(516.819)	194.028
Decrementi per destinazione altri fondi	(922.788)	(847.214)	(75.574)
Saldo alla fine dell'esercizio	1.279.905	1.238.207	41.698

La voce accoglie il debito verso dipendenti per fondo di trattamento di fine rapporto (T.F.R.), che riflette la passività netta residua nei confronti del personale dipendente a fine esercizio, in conformità alla legislazione ed ai contratti collettivi di lavoro vigenti.

Il fondo è esposto al netto delle anticipazioni corrisposte ai dipendenti e delle quote trasferite ai fondi di previdenza complementare in conformità alle normative vigenti.

Le quote maturate nel corso dell'anno 2024 da versare ai fondi pensione e le quote da versare al Fondo di Tesoreria gestito dall'Inps sono state direttamente contabilizzate nella voce "Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale".

D) DEBITI

I debiti al 31 dicembre 2024 sono iscritti nelle passività per complessivi Euro 31.652.539 (Euro 30.491.059 al 31 dicembre 2023).

La composizione delle singole voci è la seguente:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Debiti verso banche	-	105	(105)
Debiti verso fornitori	4.578.955	4.253.554	325.401
Debiti verso imprese controllate	145.165	57.358	87.807
Debiti verso controllanti	340.729	529.570	(188.841)
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	20.696.235	17.621.063	3.075.172
Debiti tributari	1.131.128	3.790.270	(2.659.142)
Debiti verso istituti previdenziali	418.349	326.219	92.130
Debiti verso altri creditori	4.341.978	3.912.920	429.058
Totali	31.652.539	30.491.059	1.161.480

Debiti verso fornitori

I debiti verso fornitori sono costituiti dalle seguenti voci principali:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Fornitori nazionali	2.175.702	1.705.640	470.062
Fornitori per fatture da ricevere	2.302.048	1.876.031	426.016
Fornitori agenti	99.301	234.683	(135.382)
Fornitori agenti per fatture da ricevere	1.904	437.200	(435.296)
Totali	4.578.955	4.253.554	325.401

Debiti verso imprese controllate

I debiti verso imprese controllate sono iscritti per Euro 145.165 al 31 dicembre 2024 (Euro 57.358 al 31 dicembre 2023) e si riferiscono a debiti di natura commerciale nei confronti delle società controllate ATS Italia Srl e Casa del Sole Srl.

Debiti verso controllanti

I debiti verso controllanti sono iscritti per Euro 340.729 al 31 dicembre 2024 (Euro 529.570 al 31 dicembre 2023) e si riferiscono a debiti commerciali nei confronti della società controllante B.Braun SE.

Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti

I debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti pari a Euro 20.696.235 al 31 dicembre

2024 (Euro 17.621.063 al 31 dicembre 2023) si riferiscono prevalentemente all'acquisto, da imprese sottoposte al controllo delle controllanti, di prodotti destinati alla rivendita.

Debiti tributari

I debiti tributari sono costituiti dalle seguenti voci principali:

Debiti tributari entro 12 mesi	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Debiti verso Erario - IVA	0	88.152	(88.152)
Debiti verso Erario - IVA ad esigibilità differita	31.712	31.189	523
Debiti verso Erario - IRES IRAP	592.506	3.157.760	(2.565.254)
Debiti verso Erario - IRPEF	452.567	447.245	5.322
Debiti verso Erario - IRPEF lavoro autonomo	54.343	65.924	(11.581)
Totale	1.131.128	3.790.270	(2.659.142)

L'accantonamento per Irap ed Ires d'esercizio è stato effettuato sulla base dell'imponibile fiscale determinato applicando la normativa fiscale vigente.

Nel dettaglio le imposte correnti gravanti sul reddito d'esercizio sono pari ad Euro 2.082.397 così suddivise:

- IRAP per Euro 313.405
- IRES per Euro 1.768.992

Gli acconti versati o compensati per le imposte correnti sono stati pari ad Euro 1.489.891 di cui Euro 1.209.920 per Ires ed Euro 279.971 per Irap. Pertanto, a fine esercizio risulta un debito Irap pari ad Euro 33.434 ed un debito Ires pari ad Euro 559.072.

Debiti verso istituti di previdenza

I debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale, pari ad Euro 418.349, sono costituiti principalmente da debiti verso L'Inps e fondi di categoria.

Debiti verso altri creditori

Gli altri debiti con scadenza a breve termine sono costituiti da debiti verso il personale per i ratei delle ferie maturate ma non godute, per le 13esime mensilità e per premi per Euro 3.993.438 e da debiti di diversa natura per Euro 348.540.

Non si rilevano altri debiti con scadenza a lungo termine.

Debiti - Distinzione per scadenza

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per scadenza, ai sensi dell'art. 2427, punto 6, del Codice civile:

Debiti suddivisi per scadenza	Entro 12 mesi
Debiti verso fornitori	4.578.955
Debiti verso imprese controllate	145.165
Debiti verso controllanti	340.729
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	20.696.235
Debiti tributari	1.131.128
Debiti verso istituti previdenziali	418.349
Debiti verso altri creditori	4.341.978
Totali	31.652.539

Non si rilevano debiti con scadenza superiore ai 12 mesi.

Debiti - Ripartizione per area geografica

Qui di seguito vengono riportati i dati relativi alla suddivisione dei debiti per area geografica, ai sensi dell'art. 2427, punto 6, del Codice Civile:

Debiti suddivisi per Area Geografica	Italia	Altri Paesi UE	Extra UE	Totale
Debiti verso fornitori	4.578.955	0	0	4.578.955
Debiti verso imprese controllate	145.165	0	0	145.165
Debiti verso controllanti	0	340.729	0	340.729
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	761.887	19.002.848	931.500	20.696.235
Debiti tributari	1.131.128	0	0	1.131.128
Debiti verso istituti previdenziali	418.349	0	0	418.349
Debiti verso altri creditori	4.341.978	0	0	4.341.978
Totali	11.377.462	19.343.577	931.500	31.652.539

E) RATEI E RISCONTI PASSIVI

I ratei e risconti passivi al 31 dicembre 2024, complessivamente pari a Euro 119.500 (Euro 181.673 al 31 dicembre 2023), sono costituiti principalmente da risconti per crediti tributari per Euro 15.405 (Euro 84.920 al 31 dicembre 2023) ed Euro 104.095 per ratei di altra natura (Euro 96.753 al 31 dicembre 2023).

ANALISI DELLE VOCI DI CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Il valore della produzione nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammonta complessivamente ad Euro 166.679.469 (Euro 157.414.699 nel precedente esercizio).

A seguito dell'introduzione del nuovo principio OIC 34 la Società ha effettuato un assesment sui ricavi finalizzato all'analisi dei potenziali impatti dei nuovi criteri di valutazione e rilevazione, senza individuare effetti derivanti dall'applicazione delle nuove regole contabili per assenza di tipologie di contratti di vendita o componenti positivi che includono diverse unità di contabilizzazione.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Per un'analisi dell'andamento economico dell'esercizio si rimanda a quanto più ampiamente riportato nella Relazione sulla gestione, ove si riporta la comparazione dei ricavi e delle vendite delle prestazioni del bilancio al 31 dicembre 2024 rispetto a quelli dell'esercizio precedente.

In considerazione del fatto che la Società commercializza i propri prodotti unicamente nel territorio italiano, si ritiene che non sia necessario esporre la suddivisione delle vendite per aree geografiche.

Altri ricavi e proventi

Gli altri ricavi e proventi nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 sono iscritti nel valore della produzione del conto economico per complessivi Euro 1.664.318 (Euro 1.960.305 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Plusvalenza vendita cespiti	84.746	38.891	45.855
Riaddebiti a società del Gruppo	1.349.894	1.301.461	48.433
Rimborsi assicurativi spese legali clienti altri	64.478	142.001	(77.524)
Sopravvenienze attive	113.141	429.212	(316.071)
Altri ricavi diversi	52.060	48.739	3.320
Totali	1.664.318	1.960.305	(295.987)

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione ammontano complessivamente ad Euro 163.189.813 (Euro 153.621.869 nel precedente esercizio).

Costi per l'acquisto di materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

Per una maggior chiarezza si fornisce nel seguito il dettaglio relativo alla composizione di alcune voci.

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Acquisti di merci	108.786.472	103.477.545	5.308.928
Acquisti cancelleria	22.568	12.096	10.472
Trasporti e dogane	212.590	252.611	(40.021)
Carburanti	345.500	308.871	36.630
Acquisti imballaggi	318.242	465.326	(147.085)
Acquisti materiale promozionale	128.538	64.548	63.990
Altri acquisti	77.516	43.737	33.779
Totali	109.891.427	104.624.734	5.266.693

Gli acquisti di merce sono stati effettuati, prevalentemente, dalla società controllante e dalle altre società del gruppo.

Spese per servizi

Le spese per servizi sono iscritte nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 24.980.326 (Euro 23.619.384 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Trasporti	5.446.384	4.922.625	523.759
Manutenzioni	140.442	204.364	(63.922)
Manutenzioni servizi IT	1.996.053	1.441.957	554.096
Spese postali, bancarie e telefoniche	182.643	215.149	(32.506)
Spese marketing e vendita	11.403.011	11.227.694	175.317
Assistenza tecnica	2.162.086	1.969.234	192.852
Emolumenti	31.000	31.000	0
Assicurazioni	356.304	416.105	(59.801)
Spese viaggio, formazione, lavoro interinale	1.709.594	1.575.730	133.864
Certificati, gare e appalti	37.225	32.887	4.338
Utenze	213.936	254.725	(40.789)
Smaltimento rifiuti	79.390	51.089	28.301
Spese generali	478.793	233.554	245.239
Spese registrazione prodotti	741.620	1.041.742	(300.121)
Altri servizi generali	1.846	1.530	316
Totali	24.980.326	23.619.384	1.360.943

Costi per godimento beni di terzi

I costi per godimento beni di terzi sono costituiti principalmente da spese per noleggio automezzi destinati alla forza vendita.

La composizione delle singole voci è così costituita:

	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Noleggio automezzi	1.166.191	1.080.569	85.622
Noleggio hardwaree software	0	60.000	(60.000)
Noleggio prodotti gruppo	328.096	291.601	36.495
Noleggio macchine d'ufficio	18.736	57.976	(39.240)
Totali	1.513.023	1.490.146	22.876

Variazioni delle rimanenze

Le rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono variate, rispetto all'esercizio precedente, di Euro (506.818).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Variazione delle rimanenze	(639.236)	(329.717)	(309.519)
Accantonamento per obsolescenza	132.586	8.273	124.313
Rimanenze finali prodotti in corso di lavorazione	(168)	232	(400)
Totali	(506.818)	(321.213)	(185.606)

L'accantonamento al fondo è stato effettuato tenendo conto del possibile maggior grado di obsolescenza di alcuni prodotti. L'accantonamento dell'esercizio è in parte dovuto alla svalutazione di alcuni prodotti impiantabili e relativo strumentario per adeguarli al loro presumibile valore di realizzo.

Accantonamenti per rischi

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati effettuati accantonamenti per Euro 1.880.000 a fronte di rischi relativi a contenziosi di varia natura effettuati sulla base dei pareri dei legali della Società. Per ulteriori dettagli si veda il paragrafo relativo ai "Fondi per rischi ed oneri".

Oneri diversi di gestione

Gli oneri diversi di gestione sono iscritti nei costi della produzione del conto economico per complessivi Euro 1.104.794 (Euro 605.182 nel precedente esercizio).

La composizione delle singole voci è così costituita:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Tasse diverse	848.921	363.963	484.958
Associazioni di categoria	163.348	158.759	4.589
Riviste e giornali	8.121	6.875	1.246
Minusvalenze	18.913	21.573	(2.661)
Donazioni - erogazioni	59.122	53.450	5.672
Altri oneri di gestione	6.370	562	5.807
Totali	1.104.794	605.182	499.611

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

16) Altri proventi finanziari

I proventi finanziari iscritti a Conto Economico sono costituiti dalle seguenti componenti:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Interessi attivi moratori da clienti	215.801,48	1.326	214.475
Interessi attivi da imprese controllanti	161.313,88	37.958	123.356
Totali	377.115,36	39.284	337.831

17) Interessi e altri oneri finanziari

In relazione a quanto disposto dall'art. 2427, punto 12 del Codice Civile viene esposta nel seguente prospetto la suddivisione della voce "Interessi ed altri oneri finanziari":

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Interessi passivi verso imprese controllanti	6.697	58.112	(51.415)
Commissioni su fideiussioni	693.453	395.072	298.381
Interessi ritardato pagamento	3.033	844	2.189
Totali	703.183	454.028	249.155

Si dà atto, ai sensi dell'art. 2427, punto 8, del Codice Civile, nel corso dell'esercizio non sono stati imputati oneri finanziari ai valori iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

17-bis) Utili e perdite su cambi

Il saldo pari ad Euro 85 è composto dalla sommatoria tra il conto differenza cambio attiva di Euro 241 e cambio passiva di Euro 156.

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Le imposte sul reddito dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 ammontano ad Euro 1.128.679 (Euro 1.119.903 nel precedente esercizio) di cui Euro 50.604 relative ad esercizi precedenti.

La composizione e movimentazione delle singole voci delle imposte correnti e differite, è così costituita:

Descrizione	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
IRES	1.768.992	1.209.920	559.072
IRAP	313.405	279.971	33.434
Imposte Correnti	2.082.397	1.489.891	592.506
IRES	(889.613)	(377.280)	(512.333)
IRAP	(114.709)	(70.884)	(43.825)
Imposte Differite (Anticipate)	(1.004.322)	(448.164)	(556.158)
Totali Imposte	1.078.075	1.041.727	36.348

B.Braun Milano Spa ha aderito alle norme su *Global Minimum Tax (Pillar 2)* a partire dall'anno fiscale in corso al 31 dicembre 2024. A tale scopo la Società ha elaborato una valutazione preventiva degli impatti confermando che non sarà soggetta ad un'imposta aggiuntiva per l'esercizio 2024. Per tale motivo non si è provveduto all'iscrizione di eventuali imposte correnti derivanti dall'applicazione della suddetta normativa introdotta dall'Unione Europea.

Riconciliazione tra onere fiscale da bilancio e onere fiscale teorico

	Imponibili	Imposta	Aliquota
Risultato ante imposte	3.163.673	759.282	
Onere fiscale teorico			24,00%
Noleggi auto	462.949	111.108	3,51%
Spese di rappresentanza	93.469	22.433	0,71%
Costi non deducibili netti	3.987.903	957.097	30,25%
Super ammortamenti - credito d'imposta beni strumentali	(315.798)	(75.792)	-2,40%
IRAP		313.405	9,91%
Fiscalità anticipata e differita		(1.004.322)	-31,75%
Beneficio detrazioni fiscali		(5.135)	
Carico fiscale effettivo			34,08%
Imposte sul reddito correnti		1.078.075	

Fiscalità anticipata e differita ed effetti conseguenti

Ai sensi dell'art. 2427, punto 14, del Codice Civile si evidenziano le informazioni richieste sulla fiscalità differita e anticipata.

Le imposte differite e anticipate sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base dell'aliquota in vigore negli esercizi in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le principali differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti.

Descrizione	31/12/2024				31/12/2023			
	Imponibile	Ires	Irap	Totale Imposte	Imponibile	Ires	Irap	Totale Imposte
Fondo svalutazione magazzino	1.088.836	261.321	0	261.321	956.250	229.500	21.634	251.134
Fondo rischi	17.108.036	4.105.929	664.093	4.770.022	13.532.069	3.247.697	527.751	3.775.447
Fondo svalutazione crediti	867.271	208.145	0	208.145	869.103	208.585	0	208.585
Imposte anticipate	19.064.143	4.575.394	664.093	5.239.488	15.357.422	3.685.781	549.385	4.235.166
Effetto a conto economico				(1.004.322)				(448.164)

Altre Informazioni

Impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo Stato Patrimoniale

Ai sensi e per gli effetti dell'articolo 2427, comma 9 del Codice Civile, si evidenziano i seguenti impegni, garanzie prestate e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale:

Fidejussioni e garanzie reali

La Società ha prestato fideiussioni a favore di Enti Pubblici, per la partecipazione a gare d'appalto a garanzia della corretta e puntuale esecuzione dei contratti di fornitura per un totale di Euro 2.668.454.

Inoltre, la Società ha ricevuto da parte di Unicredit S.p.A. una fidejussione bancaria a favore dell'Agenzia delle Entrate, Direzione Regionale della Lombardia, Ufficio Grandi Contribuenti, a copertura del potenziale debito erariale per i periodi d'imposta 2010, 2011 e 2012 sino a concorrenza dell'importo di Euro 3.616.487, oltre ad interessi legali maturati e maturandi. Tale fidejussione è stata richiesta a fronte della sospensione della riscossione ai sensi dell'art. 3, comma 2, della legge del 22 marzo 1993, n.99 in relazione ai contenziosi in essere per gli anni 2010, 2011 e 2012 illustrati nella sezione "procedimenti fiscali in corso".

Impegni

La Società ha assunto impegni che non sono stati rilevati in bilancio per canoni di noleggio per un totale pari ad Euro 2.017.753.

Passività potenziali

La Società non ha assunto passività potenziali che non siano state rilevate in bilancio.

Contenziosi

Procedimenti fiscali in corso

Con riferimento alla verifica fiscale effettuata da parte dell'Agenzia delle Entrate - Ufficio Grandi Contribuenti della Direzione Regionale della Lombardia per gli esercizi 2010, 2011, 2012, 2014 e 2015, avente ad oggetto in tutte le annualità un rilievo in materia di Transfer Pricing, si fa presente che nel corso dell'esercizio 2024 la Società ha provveduto al pagamento di tutti gli importi ancora

dovuti, chiudendo quindi definitivamente la sua posizione debitoria nei confronti dell'Agenzia delle Entrate per tutte le suddette annualità.

In data 13 giugno 2024 l'Agenzia delle Entrate – Direzione Regionale della Lombardia – ha iniziato una nuova verifica fiscale nei confronti della Società riguardante i periodi d'imposta 2021 e 2022 che si è conclusa in data 17 ottobre 2024 con l'emissione di un Processo Verbale di Constatazione avente ad oggetto per entrambe le annualità un rilievo in materia di Transfer Pricing. Per gli esercizi oggetto di verifica, i Verificatori hanno confermato l'idoneità della Documentazione Nazionale in materia di prezzi di trasferimento predisposta dalla Società ai fini della non applicazione delle sanzioni.

Responsabilità amministrativa ex d.lgs 231/01

In osservanza delle disposizioni previste dal D.Lgs. n. 231/2001, che disciplina la responsabilità delle Società per gli illeciti amministrativi dipendenti da reati commessi a proprio interesse o vantaggio, si conferma che l'Organo di Vigilanza ha provveduto ad attuare la periodica attività di controllo, senza che da questa emerse operazioni o criticità indicative del rischio di illecito penale.

La formazione periodica in materia D.Lgs. n. 231/2001 per il personale è stata, a sua volta, assicurata con tempestività e secondo consuetudine.

Nel luglio 2021, l'azienda ha ricevuto un avviso di conclusione delle indagini preliminari dalla Procura della Repubblica di Cremona per la presunta violazione dell'art. 25 comma 3 del d.lgs. 231/01 ed in data 30 novembre 2022, in accoglimento di una corrispondente eccezione della difesa, il GUP ha dichiarato la incompetenza per territorio della A.G. di Cremona disponendo la trasmissione degli atti a quella di Milano.

Attualmente il procedimento è in una fase avanzata dell'udienza preliminare avanti il G.U.P. del tribunale di Milano. Il percorso processuale è, quindi, da ritenersi in una fase iniziale.

In conclusione, seppure complessa, la vicenda giudiziaria che coinvolge BBRAUN appare gestibile nell'ottica di una soluzione favorevole all'Azienda tenuto fondamentalmente conto delle verifiche interne effettuate, della struttura, idoneità ed efficacia del modello organizzativo del presidio costante dell'Organismo di Vigilanza.

Operazioni di locazione finanziaria

Ai sensi dell'art. 2427, punto 22, si dà atto che la Società non ha sottoscritto contratti di locazione finanziaria.

Composizione del personale

Qui di seguito vengono riportate le informazioni concernenti il personale, ai sensi dell'art. 2427, punto 15 del Codice Civile:

Categoria	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Dirigenti	13	10	3
Quadri	55	54	1
Impiegati	144	145	(1)
Totali	212	209	3

Compensi spettanti agli Organi sociali, al Collegio Sindacale e al Revisore Legale

Ai sensi degli Art. 2427, n.16 e n.16-bis, del Codice Civile, vengono qui di seguito riportate le informazioni concernenti gli emolumenti spettanti di competenza del presente esercizio, così ripartiti:

Descrizione	Importo
Collegio Sindacale	31.000
Revisore Legale	28.400
Compensi per altre attività di revisione	37.997
Totali	97.397

In merito alla precedente tabella si precisa che l'incarico di revisione legale dei conti per l'esercizio 2024 è stato conferito alla Società di Revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A.

Non sono presenti impegni della Società a favore di amministratori e sindaci in termini di impegni, garanzie prestate, anticipazioni e crediti concessi.

Informativa sulle operazioni con parti correlate ai sensi dell'art. 2427, comma 1 n. 22 bis del Codice Civile

Nel corso dell'esercizio non sono state concluse operazioni con parti correlate aventi le caratteristiche indicate ai sensi dell'art. 2427, comma 1 n.22 bis del Codice Civile.

Informativa sugli accordi fuori bilancio ai sensi dell'art. 2427, comma 1 n. 22 ter del Codice Civile

Non si rilevano accordi o atti che, anche collegati tra loro, espongano la Società a rischi o benefici significativi, la cui conoscenza sarebbe utile per una corretta valutazione patrimoniale, finanziaria e del risultato economico della Società.

Finanziamenti

Ai sensi dell'art. 2427 del Codice Civile si precisa che:

- a) Non sono presenti finanziamenti ai sensi comma n.19-bis
- b) Non sono presenti finanziamenti destinati ad uno specifico affare (n. 20).

Strumenti finanziari derivati

Si dà atto che la Società, nel corso dell'esercizio, non ha sottoscritto strumenti finanziari derivati

Osservazioni conclusive

Il presente bilancio composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Rendiconto Finanziario e Nota Integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Ulteriori informazioni e precisazioni sulla dinamica finanziaria ed economica sono riportate nella Relazione sulla gestione, dove vengono fornite anche le indicazioni sull'andamento complessivo della gestione e sulle prospettive della Società.

Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

In data 12/12/2024 presso lo studio del Notaio Lorenzo Turconi in Milano, è stato stipulato atto di cessione ramo d'azienda da B. Braun Avitum Italy Spa a B. Braun Milano Spa, con effetto 01/01/2025. Il ramo in questione riguarda l'attività di commercializzazione e distribuzione di dispositivi medici per dialisi.

Per ulteriori dettagli si rimanda alla Relazione sulla Gestione.

Destinazione del risultato d'esercizio

Spettabile Socio,

nel sottoporre per l'approvazione il bilancio chiuso al 31 dicembre 2024 completo di stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa e corredato della relazione sulla gestione, nelle stesure che sono state presentate, confermiamo che il progetto del bilancio rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione finanziaria e patrimoniale della Società, nonché il risultato economico dell'esercizio.

Pertanto, invitiamo ad approvare il progetto del bilancio dell'esercizio 2024 e la nostra proposta di:

- destinare a Riserva legale il 5% dell'utile dell'esercizio pari ad Euro 101.750
- destinare a Utili portati a nuovo Euro 1.933.244

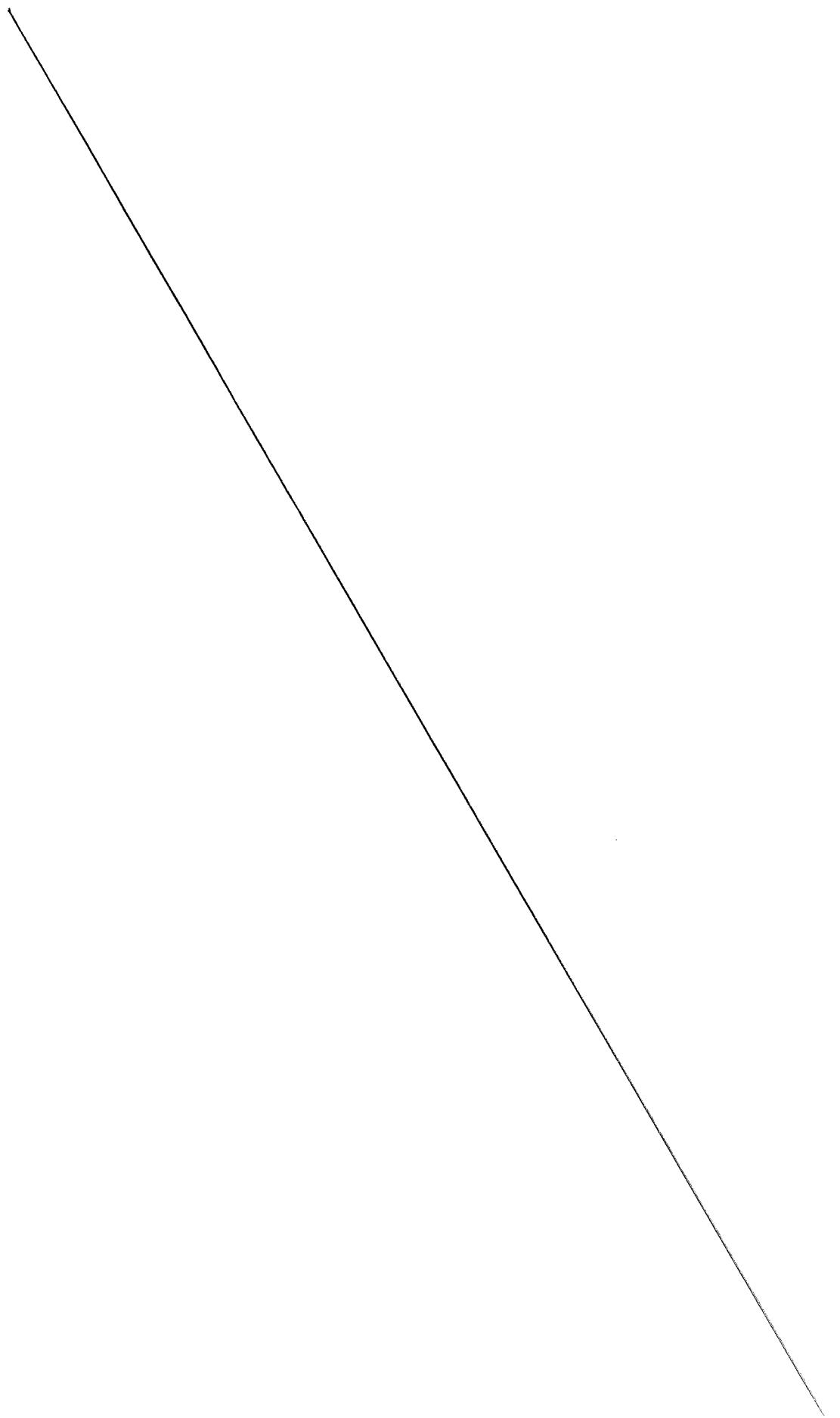
Milano, lì 28 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Dr. Oliviero Pelosi

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Oliviero Pelosi".



B. BRAUN MILANO S.P.A.

CON SOCIO UNICO

SEDE LEGALE: MILANO - VIA VINCENZO DA SEREGNO N.14

CAPITALE SOCIALE: EURO 20.688.000 INTERAMENTE VERSATO

CODICE FISCALE E NUMERO ISCRIZIONE DEL REGISTRO IMPRESE DI MILANO: 00674840152

SOCIETA' SOTTOPOSTA ALL'ATTIVITA' DI DIREZIONE E COORDINAMENTO DELLA B. BRAUN SE (D)

Relazione sulla Gestione del Bilancio al 31/12/2024

Spettabile Azionista,

L'esercizio chiuso al 31/12/2024 evidenzia un totale valore della produzione per euro 166.679.469 e un utile pari ad euro 2.034.994, dopo aver contabilizzato ammortamenti e accantonamenti per euro 4.561.530. Tale risultato è influenzato da imposte dell'esercizio per euro 1.128.679. L'esercizio precedente riportava un utile di euro 2.258.593.

Il patrimonio netto ammonta ad euro 31.721.257; da ciò si evince l'adeguato livello di patrimonializzazione della Società.

Come in passato, prima di invitarVi ad approvare il bilancio stesso, desideriamo fornirVi una illustrazione generale dei principali avvenimenti che hanno caratterizzato la gestione nel corso dell'esercizio 2024.

Andamento del settore

Il settore sanitario, nel corso del 2024, è stato caratterizzato da sfide significative, quali la continua carenza del personale sanitario, l'invecchiamento della popolazione, il ruolo crescente del privato accreditato e non, la spinta innovativa della digitalizzazione e telemedicina promossa dal PNRR., l'innovazione tecnologica grazie a strumenti come l'intelligenza artificiale.

Tali vicende hanno chiaramente impattato, in maniera importante, sul mercato dei dispositivi medicali. Il bilancio di metà periodo nel canale ospedaliero (ultimi dati disponibili) conferma gli andamenti positivi registrati lo scorso anno pressoché su tutte le classi di prodotto. Un andamento

da evidenziare in modo particolare è quello dell'*home/extended care*, che registra una crescita significativa crescita rispetto all'anno precedente.

In Italia, secondo gli ultimi dati disponibili relativi al 2022, la spesa sanitaria pubblica in dispositivi medici e servizi ammonta a 9,6 miliardi di euro e rappresenta il 7,3% (era 9 miliardi di euro e rappresentava il 7,0% della spesa sanitaria pubblica nel 2021) della spesa sanitaria totale.

Per l'anno 2024, il Fondo Sanitario Nazionale (FSN) – ossia la spesa nazionale in sanità – è stato fissato in 134 miliardi di euro, in incremento di 5 miliardi verso l'anno precedente, l'ultima previsione indica tuttavia un esborso previsto in crescita fino a € 138,7 miliardi (secondo il Documento di Economia e Finanza - DEF – 2024). L'incremento è imputabile ad una combinazione di fattori contrattuali (rinnovo contratto per il personale dirigente), inflazione, l'assistenza sanitaria correlata con l'accoglienza umanitaria per la crisi in Ucraina e investimenti per il miglioramento del sistema sanitario (Missione 6 del PNRR).

Per quanto riguarda la spesa sanitaria negli ultimi 10 anni si assiste ad una progressiva diminuzione del valore reale della stessa, con l'eccezione del periodo 2020-2021 in conseguenza dei maggiori costi connessi alla gestione dell'emergenza sanitaria da Covid-19, - all'aumento delle gare centralizzate e, soprattutto, all'introduzione del Payback sui dispositivi medici (art. 9 *ter* del D.L. 78/2015) – misura fortemente impattante e penalizzante per il settore ed infine il recente provvedimento del contributo dello 0,75% sulle vendite di dispositivi medici al Servizio Sanitario Nazionale (SSN).

Il 2024 chiude con un'incidenza del rapporto spesa/Pil pari al 6,4% in diminuzione rispetto ai valori massimi raggiunti nel 2009 (7%). Per i prossimi anni si prevede un incremento del finanziamento del fabbisogno sanitario nazionale standard di 2,5 miliardi per l'anno 2025, 2,2 miliardi per l'anno 2026 e 2,6 miliardi per il 2027. Tuttavia, sebbene la spesa sanitaria pubblica corrente in termini nominali sia prevista in aumento, l'incremento non è sufficiente a tenere il passo con l'inflazione e registra dunque una riduzione in termini reali. Infatti, il livello della spesa sanitaria è in progressiva diminuzione per gli anni 2025 e 2026 dal 6,4% al 6,3% e 6,2%.

Oltre al finanziamento del Fondo Sanitario Nazionale vi sono le risorse del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR): il Piano, organizzato in 6 Missioni, prevede un capitolo di riforme e

investimenti dedicati al settore Salute. In particolare, sono stati stanziati 7 miliardi per lo sviluppo delle Reti di prossimità, strutture e Telemedicina per l'assistenza sanitaria territoriale e 8,63 miliardi per l'innovazione, la ricerca e la digitalizzazione del Servizio Sanitario Nazionale, con focus particolare sul Fascicolo Sanitario Elettronico: al momento le trasformazioni che ne potrebbero derivare non sono ancora pienamente visibili,

Sotto la pressione di risorse limitate e necessità di rivedere i modelli finora prevalenti, il settore "Life Sciences" continua, ad essere caratterizzato da una continua innovazione: da alcuni anni assistiamo ad una crescita della sanità privata, dove sono in atto importanti cambiamenti, come ad esempio la nascita di grossi gruppi sanitari privati, dotati di proprie centrali che effettuano acquisti per tutto il gruppo: tutto ciò necessariamente impatta sull'intero comparto dei fornitori.

Si assiste inoltre ad una transizione verso la progettazione di soluzioni innovative volte a ridefinire il percorso assistenziale del paziente, grazie all'integrazione tra terapie farmacologiche, dispositivi medicali e tecnologia e all'intelligenza artificiale. Tuttavia, questa convergenza presenta una serie di sfide uniche che devono essere affrontate da tutti gli attori coinvolti, con la digitalizzazione che entra in molti ambiti della tecnologia sanitaria.

Questo comporta un cambiamento di governance di alcuni processi che richiedono nuove competenze, nonché nuove modalità di comunicazione e di interazione. Lo scenario attuale sta evolvendo così rapidamente che i modelli normativi e commerciali esistenti faticano a tenere il passo. Si pone inoltre ad una maggiore e rinnovata enfasi sull'equità sanitaria, sulla diversità negli studi clinici e su una migliore valutazione dell'esperienza del paziente, con un'importanza crescente nel percorso di cura che deve contribuire a migliorare l'accuratezza, l'efficienza e l'efficacia dell'assistenza sanitaria.

Il settore biomedicale, dunque, rimane caratterizzato da un'elevata varietà e segmentazione di prodotto che si riflette in marginalità sensibilmente differenti tra loro e da un contesto che rimarrà, anche in futuro, incerto e molto competitivo. Il settore dei dispositivi medici rappresenta globalmente uno dei settori a più elevato tasso di innovazione tecnologica: tale innovazione è una delle principali determinanti per il miglioramento della salute dei pazienti

Non mancano però come detto, le criticità da affrontare: oltre alla carenza di condizioni favorevoli

per investire in ricerca e sviluppo nel nostro Paese, la normativa sul payback e la nuova tassa dello 0,75% sul fatturato rappresentano ostacoli significativi, con effetti negativi sulla crescita e lo sviluppo del settore, ed una sfida per le aziende che devono adattarsi alle nuove normative e trovare modi per mantenere la competitività.

Attività svolte

B. Braun Milano S.p.A. è attiva nella commercializzazione di prodotti per la Salute: dalle procedure ospedaliere e chirurgiche, alle specialità mediche ed infermieristiche, fino alla medicina di base.

Nel mercato della Salute esistono molteplici prodotti (40.000 famiglie di prodotti con più di 1 milione di articoli), che sono lo strumento quotidiano di lavoro dei clinici e del personale sanitario: per questo impattano direttamente sullo stato di salute delle persone.

La Società è presente in diversi segmenti di mercato, con prodotti che rientrano nelle categorie dei dispositivi medici e dei farmaci generici. I dispositivi medici fanno riferimento a categorie internazionali inserite all'interno di un quadro normativo di classificazione europeo, che prevede caratteristiche tecniche e modalità di utilizzo regolate dalla Comunità Europea – valide quindi in ogni Paese membro.

B. Braun Milano S.p.A. è, inoltre, attiva nella commercializzazione di disinfettanti che, tuttavia, non rientrano interamente nella classificazione europea, ma in una classificazione regolamentata da decreti nazionali: quella dei Presidi Medico Chirurgici.

Oltre al mercato biomedicale ed a quello dei disinfettanti, la Società è presente anche in quello degli alimenti ai fini medici speciali ed in quello farmaceutico. Tuttavia, la tipologia di farmaci commercializzati riguarda solamente alcune classi terapeutiche: classe A – antiemetici-antinausea, classe B – ematologici, classe D – antisettici-disinfettanti, classe M – muscolo-scheletrico, classe N – sistema nervoso centrale, classe J – antimicrobici e classe V – vari.

Andamento della gestione

Andamento generale

La Società ricopre un ruolo significativo in Italia e riveste una posizione rilevante nell'ambito del Gruppo di appartenenza.

L'anno appena trascorso è stato ancora caratterizzato da uno scenario di forte incertezza con una crescita moderata, ed una significativa riduzione dell'inflazione. Tuttavia, l'ambiente economico è rimasto sfidante,

In questo scenario di volatilità dei mercati e di emergenza per la salute pubblica, contraddistinto da una decisa ripresa del commercio mondiale e da un progressivo miglioramento della produzione – seppur con tempistiche e ritmi differenti tra settori, la Società ha saputo fronteggiare le richieste del mercato, avvalendosi del suo ampio portafoglio di prodotti, confermando l'efficacia del modello di business diversificato, e della sua costante attività di innovazione di prodotto e di servizio, rispondendo in modo adeguato alle mutate esigenze del sistema sanitario che è stato caratterizzato dalla ripresa delle attività chirurgiche e di salute, avendo a cura la qualità del prodotto/servizio e l'impatto positivo sul sistema.

Inoltre, la Vostra Società ha proseguito nella sua strategia di sviluppo, indirizzandosi verso nuovi settori: dentale, veterinario, clienti industriali, e ha posto un rinnovato focus sul settore dei clienti privati e su quello ambulatoriale, che registra da alcuni anni un costante tasso di crescita.

Dal lato finanziario, la struttura solida e fortemente patrimonializzata della Società ha permesso di far fronte, senza particolari tensioni, al crescente fabbisogno di Capitale Circolante, determinato principalmente dai tempi medi di incasso piuttosto elevati. Nel corso del 2024 l'azienda, supportata anche da una struttura dedicata a gestione, controllo e recupero del credito, è riuscita a ridurre i termini reali di pagamento dei clienti di oltre dieci giorni.

Principali dati economici

In recepimento a quanto disposto dall'art. 2428 del Codice civile e, al fine di meglio comprendere l'andamento gestionale, si fornisce di seguito una riclassificazione del conto economico secondo il criterio della "pertinenza gestionale", che individua le seguenti aree della gestione, desumibili all'interno degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile:

- area operativa, inerente all'attività tipica e caratteristica della Società, che comprende i valori relativi alle vendite ed accoglie i componenti accessori di reddito, positivi e negativi, relativi ad un'attività collaterale a quella operativa;

- area finanziaria, inerente alla gestione degli investimenti finanziari e dei debiti di finanziamento, che comprende i proventi e gli oneri finanziari;
- area tributaria, che comprende le imposte dell'esercizio.

Si riporta di seguito il Conto Economico riclassificato dell'esercizio 2024, confrontato con il Conto Economico dell'esercizio precedente. Si segnala che lo schema di Conto Economico adottato evidenzia alcuni risultati intermedi (valore aggiunto, MOL, risultato operativo, risultato lordo) non definiti come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili Nazionali; pertanto, i criteri di definizione di tali risultati intermedi potrebbero non essere omogenei con quelli adottati da altre Società.

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO				
Valori in unità di Euro	31/12/2024	31/12/2023	Variazione	Variazione %
Ricavi delle vendite	165.015.151	155.454.394	9.560.757	6,2%
Altri ricavi	1.664.318	1.960.305	(295.987)	-15,1%
VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA	166.679.469	157.414.699	9.264.770	5,9%
Costi esterni operativi	(136.982.752)	(130.018.233)	(6.964.519)	5,4%
VALORE AGGIUNTO	29.696.717	27.396.466	2.300.251	8,4%
Costi del personale	(19.765.531)	(19.184.802)	(580.729)	3,0%
MARGINE OPERATIVO LORDO (EBITDA)	9.931.186	8.211.664	1.719.522	20,9%
Ammortamenti e accantonamenti	(6.441.530)	(4.418.834)	(2.022.696)	45,8%
RISULTATO OPERATIVO (EBIT)	3.489.656	3.792.830	(303.174)	-8,0%
Risultato dell'area finanziaria	(325.983)	(414.334)	88.351	-21,3%
RISULTATO LORDO (EBT)	3.163.673	3.378.496	(214.823)	-6,4%
Imposte sul reddito	(1.128.679)	(1.119.903)	(8.776)	0,8%
RISULTATO NETTO	2.034.994	2.258.593	(223.599)	-9,9%

I ricavi delle vendite, rispetto al precedente esercizio, evidenziano un incremento pari al 6,2%. In particolare, la Divisione Hospital Care ha effettuato vendite per euro 79.265.049, con un aumento del 4,4% rispetto al precedente esercizio; la Divisione Aesculap ha realizzato vendite per euro 59.461.374, con un incremento del 5,7% rispetto al precedente esercizio; la Divisione Avitum ha registrato ricavi per euro 26.288.728, in aumento del 13,0% rispetto al precedente esercizio.

Tutte le divisioni consolidano la crescita del 2024, ed in modo particolare la Divisione Avitum. Quest'ultima ha beneficiato dell'aumento dei volumi della linea stomia, grazie alla disponibilità di dispositivi medici sempre più avanzati, che contribuiscono ad assicurare ai pazienti una migliore e più elevata qualità di vita. Inoltre, la linea di prevenzione delle infezioni, ed in particolare i disinfettanti, si conferma fondamentale per il successo di ogni trattamento medico.

Le Divisioni Hospital Care e Aesculap hanno saputo rimodulare la propria offerta di prodotti per

rispondere alle diverse esigenze di fornitura delle aziende ospedaliere. Per Hospital Care, la crescita è stata trainata dalla linea dei farmaci iniettabili e dalle soluzioni per irrigazione ad uso topico e lavaggio.

Aesculap ha registrato un significativo incremento dei volumi nella linea mininvasiva, che non solo consente interventi con una ripresa più rapida e meno dolorosa per i pazienti, ma riduce anche i tempi di degenza ospedaliera. Parallelamente, la fornitura di materiali per la sala operatoria, in particolare le suture, ha visto una crescita costante, rispondendo alla crescente domanda di soluzioni chirurgiche affidabili e di alta qualità. A completare il consolidamento della crescita è stata la linea della Terapia Vascolare Interventistica, che ha continuato a espandersi grazie all'adozione di tecnologie all'avanguardia e all'efficacia dei trattamenti offerti.

I costi di struttura (costi del personale, ammortamenti e accantonamenti) sono cresciuti passando da euro 23.603.636 a euro 26.207.061. Tale incremento complessivo è imputabile da una parte ad una crescita dei costi a causa della spinta inflazionistica e dell'incremento dei volumi di vendita e dall'altra parte alla necessità di accantonamenti, ritenuti necessari a fronteggiare i rischi tipici e di profittabilità del settore in cui opera la Società.

Il risultato conseguito è positivo, tenendo conto del quadro macroeconomico attuale, caratterizzato dal perdurare della crisi geopolitica e da tensioni sui prezzi e dai rischi derivanti dalle misure introdotte a livello settoriale, sebbene in contrazione rispetto al 2023.

Il risultato dell'area finanziaria evidenzia un lieve decremento, rispetto all'esercizio precedente, pari a euro 88.351 grazie al positivo impatto dovuto agli interessi attivi sulla gestione accentrata della tesoreria e agli interessi di mora.

Gli oneri fiscali del 2024 sono pari a euro 1.128.679, a fronte di un utile ante imposte di euro 3.163.673

Indicatori di struttura e situazione economica

Di seguito si espongono i principali indicatori economici di redditività con riferimento all'esercizio corrente:

INDICI DI REDDITIVITÀ'		31/12/2024	31/12/2023
ROE netto	<i>Risultato netto/Mezzi propri</i>	6,4%	7,6%
ROE lordo	<i>Risultato lordo/Mezzi propri</i>	10,0%	11,4%
ROI	<i>Risultato operativo/(totale attività- passività operative)</i>	16,5%	15,0%
ROS	<i>Risultato operativo/Ricavi di vendita</i>	2,1%	2,4%

R.O.E. Return on Equity

Il R.O.E. è una misura della redditività globale, che rapporta il risultato d'esercizio al Patrimonio Netto; è influenzato sia dalla redditività operativa e fiscale dell'impresa, sia dal suo grado di indebitamento.

Il R.O.E. netto al 31 dicembre 2024 è pari a 6,4%, e quello lordo pari a 10%, in lieve decremento verso il 2023, imputabile in parte alla gestione non operativa (accantonamenti effettuati per rischi tipici d settore).

R.O.S. Return on sales

Il R.O.S. rappresenta il risultato operativo medio per unità di ricavo ed è calcolato rapportando il Reddito Operativo (E.B.I.T.) ai Ricavi netti delle vendite. Tale rapporto esprime la redditività aziendale, in relazione alla capacità remunerativa del flusso dei Ricavi.

Il R.O.S. è passato da 2,4% (2023) a +2,1% (2024), registrando anch'esso un lieve decremento.

R.O.I. Return on investment

Il R.O.I. indica la redditività del capitale investito ed è calcolato rapportando il Reddito Operativo (E.B.I.T.) al Capitale Investito operativo (Totale Impieghi netti). Per Reddito Operativo si intende il risultato economico della sola Gestione Caratteristica, mentre per Capitale Investito si intende il totale degli impieghi caratteristici, ossia l'Attivo Totale Netto – determinato come differenza tra il Totale Attivo, le Passività operative e gli Investimenti extra-caratteristici.

Il R.O.I. al 31 dicembre 2024 è stato pari a 16,5% in miglioramento rispetto a quello del 31 dicembre 2023 pari al 15%, grazie ad un'ottimizzazione delle risorse investite.

Di seguito, si riportano lo Stato Patrimoniale riclassificato secondo il criterio "funzionale", quello

riclassificato secondo il criterio "finanziario" e i rispettivi indicatori patrimoniali, mettendo a confronto l'esercizio 2024 e l'esercizio 2023.

STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE					
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
CAPITALE INVESTITO OPERATIVO	74.834.173	74.039.286	MEZZI PROPRI	31.721.257	29.686.263
			PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO	-	-
IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI	10.619.145	4.363.940			
			PASSIVITA' OPERATIVE	53.732.061	48.716.963
CAPITALE INVESTITO (CI)	85.453.318	78.403.226	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	85.453.318	78.403.226

STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO CON IL CRITERIO FINANZIARIO					
ATTIVO	31/12/2024	31/12/2023	PASSIVO	31/12/2024	31/12/2023
ATTIVO FISSO	23.505.730	21.619.545	MEZZI PROPRI	31.721.257	29.686.263
Immobilizzazioni immateriali	18.800	11.408	Capitale sociale	20.688.000	20.688.000
Immobilizzazioni materiali	22.344.337	20.935.544	Riserve	11.033.257	8.998.263
Immobilizzazioni finanziarie	1.142.593	672.593	PASSIVITA' CONSOLIDATE	21.960.022	18.044.231
ATTIVO CIRCOLANTE (AC)	61.947.588	56.783.681			
Magazzino	5.413.805	4.906.987			
Liquidità differite	56.532.720	51.876.510	PASSIVITA' CORRENTI	31.772.039	30.672.732
Liquidità immediate	1.063	184			
CAPITALE INVESTITO (CI)	85.453.318	78.403.226	CAPITALE DI FINANZIAMENTO	85.453.318	78.403.226

Svolgendo un'analisi patrimoniale e finanziaria dei dati 2024 rispetto a quelli del 2023, si nota un incremento degli impieghi, dovuto principalmente alla crescita degli investimenti, dell'esposizione verso clienti ed alle rimanenze di magazzino, in attuazione sia della dinamica del settore che di scelte strategiche aziendali.

Il Capitale Investito, come negli anni precedenti, è composto prevalentemente da "Attivo Circolante"; quest'ultimo include soprattutto crediti commerciali, coerentemente con i parametri del settore in cui il Gruppo opera.

Nel corso del 2024 l'importo dei crediti commerciali si è ridotto di circa 2,5 milioni di euro a fronte di una crescita del fatturato di poco più di 9 milioni di euro, che ha significato una riduzione del DSO di oltre 10 gg, (portando il DSO a 93 giorni nel 2024)

Ciò è potuto avvenire grazie:

- **Comparto Pubblico:** al monitoraggio quotidiano della fatturazione elettronica (sistema che permette il controllo giornaliero dello stato delle fatture emesse ed inviate) che ha consentito di risolvere tempestivamente gran parte degli scarti del

Sistema di Interscambio e dei rifiuti delle singole Pubbliche Amministrazioni, oltre che di gestire le richieste di note credito legate a problemi tecnici.

- **Comparto Privato:** alla gestione quotidiana del rischio di credito – con monitoraggio degli ordini in ingresso e controllo delle singole esposizioni e dei relativi giorni medi di incasso dai clienti – che ha permesso il controllo dell'esposizione complessiva e la riduzione del DSO, e contestualmente ha generato la necessità di ulteriori accantonamenti per perdite su crediti per 102.421 euro.

La consistenza del fondo svalutazione crediti è stata ritenuta adeguata alla copertura di tali rischi.

Indicatori patrimoniali

INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI		31/12/2024	31/12/2023
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	8.215.527	8.066.718
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	1,3	1,4
Margine secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) - Attivo fisso</i>	30.175.549	26.110.949
Quoziente secondario di struttura	<i>(Mezzi propri + Passività consolidate) / Attivo fisso</i>	2,3	2,2

Margine di struttura primario

Il margine di struttura primario misura – in valore assoluto – la capacità dell'azienda di finanziare le Attività Immobilizzate con il Capitale Proprio, ovvero con le fonti apportate dai soci, e permette di capire se il Patrimonio Netto sia sufficiente o meno a coprire le Attività Immobilizzate.

Margine di struttura secondario

Il margine di struttura secondario misura – in valore assoluto – la capacità dell'azienda di finanziare le Attività Immobilizzate con il Capitale Proprio e con i Debiti a lungo termine e permette di valutare se le fonti durevoli siano sufficienti a finanziare le Attività Immobilizzate.

Entrambi gli indicatori rimangono decisamente superiori alle necessità di copertura delle Attività Immobilizzate.

Indicatori di solvibilità e di struttura

INDICATORI DI SOLVIBILITÀ'		31/12/2024	31/12/2023
Margine di disponibilità	<i>Attivo circolante - Passività correnti</i>	30.175.549	26.110.949
Quoziente di disponibilità	<i>Attivo circolante / Passività correnti</i>	1,9	1,9
Margine di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) - Passività correnti</i>	24.761.744	21.203.962
Quoziente di tesoreria	<i>(Liquidità differite + Liquidità immediate) / Passività correnti</i>	1,8	1,7
INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		31/12/2024	31/12/2023
Quoziente di indebitamento complessivo	<i>Passività / Mezzi Propri</i>	1,7	1,6
Quoziente di indebitamento finanziario	<i>Passività di finanziamento /Mezzi Propri</i>	0,0	0,0
Quoziente di indebitamento finanziario netto	<i>Passività finanziarie nette /Mezzi Propri</i>	-0,3	-0,1

Con riferimento ai principali indicatori di solvibilità sopra esposti, il Capitale Circolante Netto evidenzia la solidità della Società e la sua capacità di far fronte, con il proprio Attivo Circolante, alle Passività correnti.

Gli indici sulla struttura dei finanziamenti, invece, evidenziano un quoziente di indebitamento nullo o a credito.

Posizione finanziaria netta

L'analisi della posizione finanziaria netta risulta essere la seguente:

POSIZIONE FINANZIARIA NETTA	31/12/2024	31/12/2023	DIFFERENZA
Disponibilità liquide	1.063	184	879
Credito/(Debito) per cashpooling	9.476.552	3.691.347	5.785.205
Debiti bancari correnti	0	(105)	105
Posizione finanziaria corrente netta	9.477.615	3.691.426	5.786.189
Finanziamenti infragruppo	0	0	0
Crediti finanziari	467.500	97.500	370.000
Posizione finanziaria totale netta	9.945.115	3.788.926	5.786.189

Dall'analisi della posizione finanziaria netta si nota un miglioramento della stessa, ed un saldo attivo, grazie ad un buon governo delle dinamiche di business e di decremento dei crediti commerciali, in un anno in cui gli effetti inflazionistici e di carenza di materie prime si sono progressivamente attenuati. Si rimanda al Rendiconto Finanziario per un'analisi dettagliata dei movimenti dell'esercizio.

Investimenti

Nel corso dell'esercizio sono stati effettuati investimenti nelle seguenti aree:

Investimenti	Esercizio 2024
Software	14.000
Terreni e fabbricati	128.860
Attrezzature (anche date in comodato)	5.055.746
Macchine ufficio elettroniche	119.800
Campionari	662.357
Finanziari	470.000
Totali	6.450.764

Come evidenziato in Nota Integrativa, le Immobilizzazioni Immateriali, Materiali e Finanziarie iscritte in bilancio hanno registrato un incremento (al lordo di ammortamenti e alienazioni/radiazioni) pari a euro 6.450.764, mentre il valore netto registra un incremento pari ad euro 1.886.185. Gli incrementi fanno principalmente riferimento ad investimenti in sistemi infusionali o altre attrezzature chirurgiche, poi forniti a noleggio ai clienti (sulla base di specifici bandi di gara) o in comodato (in minor misura). Le immobilizzazioni finanziarie registrano una crescita dovuta all'acquisizione della Casa del Sole srl. Oltre a quanto illustrato nella Nota Integrativa – a cui si rimanda a titolo informativo –, le restanti voci di bilancio non sono meritevoli di particolari commenti, in quanto le stesse presentano valori che possono essere definiti "nella norma" rispetto all'attività aziendale svolta, oppure non evidenziano variazioni significative rispetto al precedente esercizio.

Attività di ricerca e sviluppo

Si evidenzia che, nel corso dell'esercizio, la Società non ha sostenuto costi in ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime

La Società intrattiene i seguenti rapporti con società controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo di queste ultime:

2024

Società	Crediti Finanziari	Debiti Finanziari	Crediti Commerciali	Debiti Commerciali	Ricavi	Costi
B. Braun SE Germania	9.476.552		67.434	340.729	563.670	2.413.038
ATS Italia Srl Italia	97.500		94.947	137.031	211.111	282.615
La Casa del Sole Srl Italia	370.000		27.126	8.134	31.987	7.034
Aesculap AG Germania			6.525	4.302.724	14.863	20.044.232
INVITEC GmbH & Co. KG Germania		-	-	-	-	21.500
B.Braun Melsungen AG Germania		20.049	11.464.440	213.924	69.307.039	
B.Braun Avitum AG Germania		3.122	192.878	10.069	1.270.269	
B.Braun Medical Sas Francia		-	1.172.829	2.000	1.172.270	
B.Braun Medical Ltd. Irlanda		-	-	8.200	-	
B.Braun Surgical SA Spagna		-	890.490	779.875	10.886.315	
B.Braun Medical SA Spagna		6.790	903.599	18.094	5.115.070	
B.Braun Avitum Spa Italia		137.083	761.887	712.896	2.927.118	
B.Braun Medical CH Svizzera		15.700	282.277	44.101	324.750	
B.Braun Medical Industries Malaysia		-	649.223	-	649.223	
B-Pack Spa Italia		19.316	-	63.330	-	
B Braun Shared Services Romania			11.802	-	24.651	
B.Braun Business Services Poland Polonia		-	64.086	-	182.739	
B. Braun VetCare S.A. Spagna		-	-	-	33.572	
Nutrichem diät + pharma GmbH Germania		56.352	-	56.352	-	
Totale	9.944.052	-	454.442	21.182.129	2.730.472	114.661.335

I rapporti con la Società controllante B. Braun SE sono relativi a transazioni di riaddebito di servizi prestati dalla stessa. I crediti finanziari fanno riferimento alla gestione del conto corrente in cash pooling.

I rapporti con le società controllate ATS Italia Srl e Casa del Sole Srl si riferiscono a transazioni di natura commerciale, nonché al riaddebito di servizi prestati. I crediti finanziari si riferiscono all'accensione di finanziamenti.

I rapporti con la società controllata La Casa del Sole Srl si riferiscono a transazioni di natura commerciale, nonché al riaddebito di servizi prestati. I crediti finanziari si riferiscono all'accensione di un finanziamento.

I rapporti con le Società sottoposte al controllo delle controllanti riguardano essenzialmente operazioni di natura commerciale relative all'acquisto e alla cessione di prodotti finiti.

Nel corso dell'esercizio, i rapporti con le imprese controllanti, collegate e le imprese sottoposte al controllo delle controllanti non sono stati caratterizzati da operazioni atipiche e/o inusuali, ma rientrano nell'ordinario corso della gestione caratteristica. Tutte le operazioni effettuate tra le Società del Gruppo sono state regolate applicando le normali condizioni di mercato.

Informazioni sui rischi finanziari ai sensi dell'art. 2428, lettera 6-bis, del Codice civile

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2, al punto 6-bis, del Codice civile, nonché dell'art. 40 comma 2 lett. D bis del D. Lgs. 127/91 si forniscono le informazioni relative all'utilizzo di strumenti finanziari da

parte della Società, qualora rilevanti ai fini della valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria. A tal fine, si evidenzia che la Società non utilizza strumenti finanziari.

Obiettivi e politiche della Società e del Gruppo in materia di gestione del rischio finanziario, e politiche di copertura

L'indebitamento finanziario della Società è indirizzato esclusivamente verso società del Gruppo B. Braun e gli oneri finanziari sono calcolati in base ad un tasso variabile. Per tale ragione la Società non utilizza strumenti derivati né per finalità di copertura, né per attività di trading.

Principali rischi e incertezze a cui la Società è esposta

In relazione all'esposizione e alle politiche generali di gestione dei rischi in oggetto si evidenzia:

- **Rischio del conflitto Russia-Ucraina e Israele-Palestinese.** Con riferimento al primo conflitto, che al secondo conflitto si evidenzia che la Società non intrattiene rapporti di vendita con clienti russi; inoltre, si sottolinea che, a livello di fonti di approvvigionamento, la Società non ha dirette dipendenze dalla Russia e/o rapporti con soggetti sanzionati. Anche per il conflitto Israele-Palestinese la Società non intrattiene rapporti con i soggetti coinvolti.
- **Rischio di credito.** Rappresenta il rischio al quale la Società risulta essere maggiormente esposta, tenendo conto della tipologia e del frazionamento della clientela (clienti pubblici e soggetti privati convenzionati con il Servizio Sanitario Nazionale) e dei tempi di incasso del settore pubblico. Tuttavia, la dimensione di tale rischio può essere definita "ridotta" in quanto, se da un lato il fatto di avere clienti legati al settore pubblico comporta un allungamento dei tempi di incasso, dall'altro esso fornisce maggiori garanzie circa la loro solvibilità. Con riferimento ai soggetti privati non convenzionati con il SSN (rivenditori e cliniche private non convenzionate), invece, la società attua un attento monitoraggio degli affidamenti, delle condizioni di pagamento e delle singole posizioni creditorie.
Infine, l'accantonamento al fondo svalutazione crediti viene adeguato al fine di allineare il valore di iscrizione dei crediti al loro presumibile valore di realizzo.
- **Rischio di credito finanziario.** La Società non risulta essere esposta a rischi di credito finanziario, non detenendo crediti di natura finanziaria verso terzi.

- **Rischio di variazione dei tassi d'interesse.** La Società non ha adottato strumenti di copertura delle oscillazioni dei tassi e, avendo una struttura di indebitamento a breve e a tasso variabile, è esposta alle variazioni dei tassi di interesse.
- **Rischio di prezzo.** Il rischio di prezzo fa riferimento ad eventuali riduzioni dei prezzi medi, in un mercato sempre più concorrenziale. Tale tendenza è sostenuta da un'ampia diffusione delle gare d'appalto "ad area vasta" (o gare regionali) e delle "centrali regionali d'acquisto", che fanno leva su economie di scala per ottimizzare la gestione delle risorse pubbliche. Le imprese del comparto hanno vissuto nel 2024 e tuttora vivono quindi, come effetto secondario della pandemia da Covid-19 e della tensione inflazionistica, una grave carenza di materie prime ed un elevato aumento dei prezzi di acquisto; in tale contesto, tuttavia, è estremamente impegnativo e gravoso richiedere, nel corso dell'esecuzione dei contratti con la PA, una revisione del corrispettivo originariamente pattuito. Non sempre inoltre è una strada percorribile e l'esito è incerto.
- Rischio di tasso di cambio.** La Società opera quasi esclusivamente a livello domestico e le transazioni a livello internazionale sono rivolte principalmente verso la Casa Madre (in Germania), pertanto il rischio di cambio è da considerarsi sostanzialmente nullo.
- **Rischio di liquidità.** Le linee guida adottate dalla Società sono orientate al mantenimento di un adeguato livello di disponibilità liquide e di fondi ottenibili tramite il ricorso al credito da parte della controllante. In relazione alle disponibilità esistenti, alle linee di credito in essere ed alla struttura dell'indebitamento precedentemente menzionata si ritiene che tale rischio sia prudentemente e correttamente gestito e che sia sostanzialmente non rilevante.
- **Rischi generali tipici del settore.** Si elencano di seguito alcuni rischi tipici del settore chimico farmaceutico per i quali la Vostra Società è adeguatamente strutturata al fine di eliminarne l'insorgenza o, quantomeno, mitigarne gli effetti:
 - o **Tutela del rischio Payback:** Di indiscussa rilevanza ed impatto nel settore, è stata l'introduzione, con Legge 6 agosto 2015 n. 125, recante "Disposizioni urgenti in materia di Enti Territoriali", e convertito in D.L. n. 78 del 19 giugno 2015 (c.d. "Decreto

Enti Locali”), di misure di razionalizzazione della spesa per beni e servizi, dispositivi medici e farmaci Tale norma prevede che gli enti sanitari rinegozino i contratti di fornitura già stipulati, con l’obiettivo di ridurre i prezzi unitari e/o i volumi d’acquisto; al contempo introduce, come ulteriore misura di contenimento della spesa, il meccanismo del “Payback”, ossia la compartecipazione delle imprese fornitrici al ripiano dello sforamento della spesa rispetto al tetto.

Per circa 5 anni il Payback è rimasto di fatto inapplicato, fino a quando, con due atti assunti in sede di Conferenza Stato-Regioni (N. 181 del 7/11/2019 per il 2015, 2016, 2017 e 2018 e N. 182 in pari data per l’anno 2019), venivano fissati i tetti di spesa per singola regione; è tuttavia con il Decreto Ministero Salute pubblicato il 15/9/2022, che viene “certificato il superamento del tetto di spesa dei dispositivi medici a livello nazionale e regionale” e quindi attivato il meccanismo del Payback (come previsto dal succitato comma 9 dell’art. 9-ter del D.L.n. 78/2015).

B. Braun Milano, come la maggior parte delle aziende del comparto, ha fatto opposizione a questo provvedimento e presentato quindi un ricorso al T.A.R. del Lazio nel dicembre del 2022 ed in seguito ulteriori ricorsi per motivi aggiunti per le singole regioni nei mesi successivi. Questo ha spinto il governo a prorogare, e congelare il pagamento quantificato in 2,2 miliardi a carico delle imprese per gli anni dal 2015 al 2018. Il legislatore ha tentato un intervento risolutivo con il Decreto-legge 30 marzo 2023, numero 34 (“Decreto Bollette”), che stabiliva che le aziende di dispositivi medici avrebbero potuto pagare il Payback nella misura ridotta pari al 48% degli importi precedentemente indicati. Con una serie di ordinanze rese nell’ambito di alcuni giudizi “pilota” e pubblicate il 24 novembre 2023, il TAR aveva dichiarato *“rilevante e non manifestamente infodata”* la questione di legittimità costituzionale della normativa di riferimento (art. 9 ter del D.L. n. 78 del 2015), per contrasto con gli artt. 3, 23, 41 e 117 Cost., sospendendo i giudizi, e sollevando molteplici profili di possibili illegittimità costituzionale, quali la mancata individuazione di finalità precise (a differenza del farmaco) in grado di legittimare la disposizione se non quella di

riplanare il disavanzo sanitario. Il Tar Lazio ha inoltre messo in rilievo il contrasto con gli articoli 3 e 117 comma 1 della Costituzione, risulterebbe “violativa dei profili dell'affidamento, della ragionevolezza e dell'irretroattività, atteso che va ad incidere su rapporti contrattuali già chiusi, le cui condizioni contrattuali si erano cristallizzate nei contratti già da tempo conclusi tra le parti”. Tuttavia, la Corte Costituzionale ha successivamente emesso due sentenze (n. 139 e n. 140 del 2024) Con la prima la Corte ha dichiarato incostituzionali le disposizioni del 2023 che condizionavano la riduzione dell'onere a carico delle imprese alla rinuncia al contenzioso facendo beneficiare così tutte le imprese fornitrici della riduzione dei pagamenti al 48% senza dover rinunciare a contestare in giudizio. Con la Sentenza n. 140, invece la Corte ha respinto le questioni di legittimità costituzionale dell'art. 9-ter del decreto-legge n. 78 del 2015 per il periodo 2015-2018 e stabilito che il Payback, pur presentando criticità, non è irragionevole e rappresenta un contributo solidaristico necessario per sostenere il Servizio Sanitario Nazionale in situazioni di difficoltà economico-finanziaria.

Il 25 febbraio 2025 si è quindi tenuta udienza di discussione nel merito dei primi sette ricorsi Payback davanti al TAR Lazio. È stato sollevato un dubbio circa la possibile competenza del tribunale ordinario con riferimento ai provvedimenti regionali con i quali sono stati quantificati gli importi di ripiano, fermo restando la competenza per gli altri aspetti, e quindi la prosecuzione con la discussione dei ricorsi in questione. La sentenza dovrebbe essere pronunciata entro il mese di aprile 2025.

Da ultimo va segnalato l'avvio, finalmente, di un tavolo tecnico per il Payback dei dispositivi medici da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF) per affrontare le problematiche legate a questo meccanismo

Per ora è quindi ancora non superata la norma che rischia di mettere in grave difficoltà l'intero settore. Confindustria Dispositivi Medici sta promuovendo tavoli di lavoro tecnici con i Ministeri interessati per individuare nuove forme di Governance della spesa per la salute che possano superare il concetto di Payback che rischia di

inficiare il processo di cura e la qualità di vita dei pazienti aventi diritto ai dispositivi medici.

Questa misura, ove attuata, si ripercuoterebbe in maniera indiretta sui cittadini andando a indebolire il nostro Sistema Sanitario Nazionale e mettendo a rischio la capacità dello stesso di fornire in maniera adeguata e soddisfacente i livelli essenziali di servizio.

- **Tutela dei propri brevetti.** Qualora la Società non riuscisse a difendere i propri brevetti da potenziali violazioni, non sarebbe capace di competere ed operare in modo efficace e proficuo. In tal caso, la Società potrebbe registrare una contrazione dei propri ricavi e volumi di vendita del prodotto brevettato. Tale rischio – considerato indiretto per l'azienda, in quanto essa non gestisce direttamente le registrazioni – è mitigato dalla Casa Madre, che gestisce la tutela dei propri brevetti per tutto il Gruppo.
- **Responsabilità di prodotto.** Le contestazioni legate alla responsabilità da prodotto, che possono sorgere a causa di possibili malfunzionamenti, possono impattare negativamente sul business e sulla redditività della Società. La Casa Madre produttrice, a tal fine, svolge accurati test di controllo che attestano la qualità del prodotto e limitano i potenziali rischi.
- **Contenziosi.** I contenziosi e le istruttorie relative alla legge sulla concorrenza ed alle pratiche di mercato possono impattare negativamente sul business e sulla redditività. La commercializzazione dei prodotti di B. Braun Milano S.p.A. è fortemente regolamentata e, nel caso in cui non vengano rispettate le normative, la Società potrebbe essere soggetta a contravvenzioni, sanzioni e provvedimenti amministrativi che, potenzialmente, potrebbero comportare ulteriori controlli.
- **Ottenimento dell'autorizzazione all'immissione in commercio.** In relazione ai dispositivi medici da immettere sul mercato nazionale pubblico, la Società provvede direttamente alla registrazione degli stessi presso il Ministero della Sanità.

Ai fini della valutazione della situazione patrimoniale, economica e finanziaria dell'azienda, sia sotto l'aspetto qualitativo sia sotto l'aspetto quantitativo, si ritiene che non sussistano effetti rilevanti da

segnalare per quanto riguarda la gestione dei rischi finanziari, anche con riferimento all'uso e all'impatto di strumenti finanziari.

In generale, con riferimento alle principali tipologie di rischio (rischio di credito, di liquidità, di prezzo, di settore, valutario e di tassi di interesse), la Società provvede ad un loro costante monitoraggio, assicurandosi che essi si mantengano entro limiti ragionevoli ed intervenendo con manovre correttive *in progress* o in ipotesi di superamento di soglie prefissate internamente.

Responsabilità delle persone giuridiche – D. Lgs. n. 231/2001

In osservanza delle disposizioni previste dal D.Lgs. n. 231/2001, che disciplina la responsabilità delle Società per gli illeciti amministrativi dipendenti da reati commessi a proprio interesse o vantaggio, si conferma che l'Organo di Vigilanza ha provveduto ad attuare la periodica attività di controllo, senza che da questa emerse operazioni o criticità indicative del rischio di illecito penale.

La formazione periodica in materia D.Lgs. n. 231/2001 per il personale è stata, a sua volta, assicurata con tempestività e secondo consuetudine.

Nel luglio 2021, l'azienda ha ricevuto un avviso di conclusione delle indagini preliminari dalla Procura della Repubblica di Cremona per la presunta violazione dell'art. 25 comma 3 del d.lgs. 231/01 ed in data 30 novembre 2022, in accoglimento di una corrispondente eccezione della difesa, il GUP ha dichiarato la incompetenza per territorio della A.G. di Cremona disponendo la trasmissione degli atti a quella di Milano.

Attualmente il procedimento è in una fase avanzata dell'udienza preliminare avanti il G.U.P. del tribunale di Milano. Il percorso processuale è, quindi, da ritenersi in una fase iniziale.

In conclusione, seppure complessa, la vicenda giudiziaria che coinvolge BBRAUN appare gestibile nell'ottica di una soluzione favorevole all'Azienda tenuto fondamentalmente conto delle verifiche interne effettuate, della struttura, idoneità ed efficacia del modello organizzativo del presidio costante dell'Organismo di Vigilanza.

Evoluzione prevedibile della gestione

Anche il 2025 si apre con uno scenario di forte incertezza e con un contesto macroeconomico globale soggetto agli sviluppi geopolitici del conflitto israelo-palestinese, alla guerra in Ucraina, con:

prezzi dell'energia in aumento, che pesano sui costi delle imprese, e nuovi timori di dazi sull'export. Questi timori sono emersi principalmente a causa delle tensioni commerciali globali e delle politiche protezionistiche adottate da alcuni paesi, in particolare gli Stati Uniti.

Il settore sanitario in particolare, come denunciato da più parti, risente della crisi della sanità pubblica con fondi insufficienti, lunghe liste di attesa ed una crescente fuga di medici ed infermieri dagli ospedali. Le buone potenzialità del settore MedTech, trainato in particolare dalla robotica e dalla Digital Health, continua a soffrire per alcune misure (come il più volte citato provvedimento sul Payback, e la nuova misura introdotta dello 0,75% di contributo sui dispositivi medici) che rischiano di frenare la crescita e gli investimenti.

La sfida del 2025 continua ad essere quella di realizzare il PNRR e di utilizzare i fondi del Next Generation EU, al fine di realizzare un programma di investimenti pubblici e privati che rilanci la competitività del sistema produttivo italiano.

Per quanto riguarda la vostra società, ad inizio anno, in linea con la strategia di Gruppo, è stato effettuato il trasferimento del Ramo Renale da B. Braun Avitum Italy Spa a B. Braun Milano Spa. Questa operazione è stata intrapresa con l'obiettivo di concentrare in un'unica società le attività di commercializzazione e distribuzione sul territorio italiano, migliorando così l'efficienza operativa e la coerenza strategica.

Il ramo trasferito è composto principalmente da:

- 35 dipendenti: Il personale trasferito include il personale di vendite e assistenza tecnica per la gestione dei contratti di vendita del ramo.
- Contratti di vendita: Sono stati trasferiti i contratti di vendita esistenti, inclusi quelli relativi alle gare d'appalto con la Pubblica Amministrazione.
- Apparecchiature sul territorio: Il trasferimento ha incluso le macchine per la dialisi attualmente in uso presso le strutture sanitarie.
- Rimanenze di magazzino: Le scorte di magazzino relative alle apparecchiature e ai materiali di consumo sono state anch'esse trasferite.

Questa riorganizzazione è stata progettata per ottimizzare le risorse e migliorare la capacità di rispondere alle esigenze del mercato, garantendo al contempo una maggiore sinergia tra le diverse linee di vendita.

Con riferimento all'organico, durante i primi mesi dell'esercizio 2025, a parte l'aumento dovuto al citato trasferimento del business renale, il numero dei dipendenti (250 risorse) è rimasto

sostanzialmente stabile rispetto al 31 dicembre 2024 e si ritiene tale assetto organizzativo adeguato allo sviluppo del business pianificato per l'anno in corso.

Per il primo trimestre del 2025 il fatturato complessivo è previsto in incremento di circa il 20-25% verso lo stesso periodo del precedente esercizio 2024, principalmente grazie al trasferimento del business renale, ma anche grazie al consolidarsi della crescita delle altre linee.

Allo stato attuale, in considerazione di quanto sopra indicato e tenendo conto dell'attuale consistenza patrimoniale e finanziaria della Società, non si ravvisano incertezze che possano far sorgere dubbi in merito al presupposto della continuità aziendale.

Informazioni attinenti all'ambiente ed al personale

La Sicurezza sul lavoro, la Salute del personale (operante sia presso la sede di Milano, sia sul territorio, con ruoli di natura commerciale) e l'Ambiente sono per B. Braun Milano S.p.A. fattori particolarmente importanti e fondamentali; in relazione a tali temi, perciò, viene svolta una costante azione di monitoraggio e di miglioramento delle condizioni in essere.

B. Braun Milano S.p.A., nel perseguire l'obiettivo della sostenibilità, ha confermato durante il 2024 il proprio impegno nella riduzione dei consumi energetici e, di conseguenza, nella riduzione di emissioni di CO2 mediante anche scelte quali il ricorso allo Smart Working (sulla base di un accordo aziendale) per n. 2 giorni/settimana per gran parte del personale compresa la chiusura della sede aziendale nella giornata di venerdì (salvo servizi essenziali quali ad esempio l'assistenza tecnica).

Inoltre, nel corso dell'anno, la vostra società, in linea con le iniziative e gli obiettivi posti da casa madre in materia di sostenibilità, si è strutturata a livello organizzativo introducendo la figura del Sustainability Manager e creando un comitato di Sostenibilità costituito dai principali stakeholder e dalle principali funzioni coinvolte in materia che, con regolare frequenza, si occupa di progetti di decarbonizzazione, di iniziative legate all'efficientamento energetico, di promozione di una cultura inclusiva e maggiormente orientata alla riduzione degli sprechi e a modelli di business sostenibili.

Dal punto di vista degli obiettivi raggiunti, meritano di essere citati l'installazione di un sistema fotovoltaico presso la sede di Milano, che consentirà di passare all'autoproduzione di circa il 40% del fabbisogno energetico, con conseguente riduzione dei costi energetici (si stima un decremento

del 30% consolidato su un periodo di 2 anni) e dei valori di CO2 prodotta (si stima circa il 2% in meno rispetto ai valori 2023). Oltre a ciò, è stato raddoppiato il numero delle stazioni di ricarica per auto ibride/elettriche, indotto dall'incremento del numero di motorizzazioni ibride ed elettriche all'interno della flotta aziendale, ed è iniziato il percorso aziendale per l'ottenimento della certificazione UNI/PdR 125:2022, atta a garantire la parità di genere sui luoghi di lavoro.

In materia di salute e sicurezza sui luoghi di lavoro, nel corso dell'esercizio 2024, la Società ha operato in modo attento e proattivo, in conformità ad ogni disposizione di legge, ad ogni decreto pubblicato dal Governo centrale e ad ogni disposizione regionale in materia di contenimento della pandemia, salvaguardando, in modo particolare, l'incolumità dei dipendenti operanti sul territorio nazionale (misure di protezione aggiuntive rispetto a quanto già previsto dal DVR in passato) e di quelli dislocati nelle sedi operative. Un'attenzione particolare è stata riservata agli specialisti di prodotto che frequentano sale operatorie e reparti a rischio elevato, per i quali l'azienda ha gestito l'accesso e la pianificazione di screening molecolari e sierologici, con l'obiettivo di tutelare il singolo dipendente e contemporaneamente la comunità ospedaliera. L'azienda ha, come sempre, ottemperato agli obblighi di controllo e manutenzione degli impianti, delle attrezzature e dei macchinari utilizzati nei diversi processi (commerciali e produttivi) e ha agito nel rispetto e nella tutela dell'ambiente circostante.

Nel corso del 2024 è stata effettuata un audit di sorveglianza dei sistemi di gestione per la salute/sicurezza sul lavoro (ISO 45001) e dell'ambiente (ISO 14001) nelle giornate del 4 e 5 novembre 2024. Il team di audit TUV Italia non ha rilevato Non Conformità Maggiori; pertanto, i certificati ISO 14001 (ambiente) e ISO 45001 (sicurezza e salute) rimangono validi fino al 30-11-2026.

La certificazione ISO 45001 ha l'obiettivo di attestare l'applicazione su base volontaria, all'interno dell'azienda, di un sistema di gestione di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro e, di conseguenza, di garantire, *erga omnes*, sia la costante salvaguardia dei propri dipendenti da ogni tipo di rischio sia un maggiore e più puntuale livello di controllo dell'applicazione delle norme in materia. L'altra certificazione – ossia la certificazione ambientale ISO 14001 – ha permesso alla Società di operare in conformità con i requisiti legalmente imposti, di monitorare e migliorare il controllo dei costi e di

accrescere la sensibilità dei singoli dipendenti e della società stessa verso la tematica ambientale e verso il tema più ampio della responsabilità sociale dell'azienda.

Un particolare focus è sempre stato posto sulla tematica della gestione rifiuti e, in particolare, di quelli provenienti da specifiche attività aziendali: apparecchiature (come, per esempio, le pompe infusionali), prodotti monouso prossimi alla scadenza o scaduti e ritirati presso i centri ospedalieri, disinfettanti e medicazioni tipicamente utilizzati nella cura del paziente domiciliare con l'utilizzo dei corretti codici CER (Catalogo Europeo Rifiuti).

Varie

Azioni proprie o di società controllanti

La Società non possiede e non ha acquistato o alienato nel corso dell'esercizio azioni proprie ovvero azioni o quote di società controllanti, anche per il tramite di società fiduciaria o di interposta persona.

Strumenti finanziari

La Società non ha utilizzato strumenti derivati, né di copertura né speculativi.

Indicazioni richieste da norme speciali

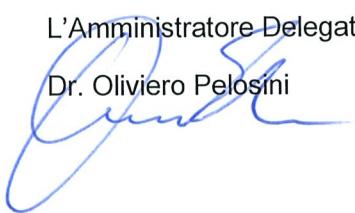
In conformità al disposto dell'art. 10 della Legge 19 marzo 1983 n. 72, si precisa che non si è mai derogato ai criteri legali di valutazione e che non sono state mai eseguite rivalutazioni monetarie.

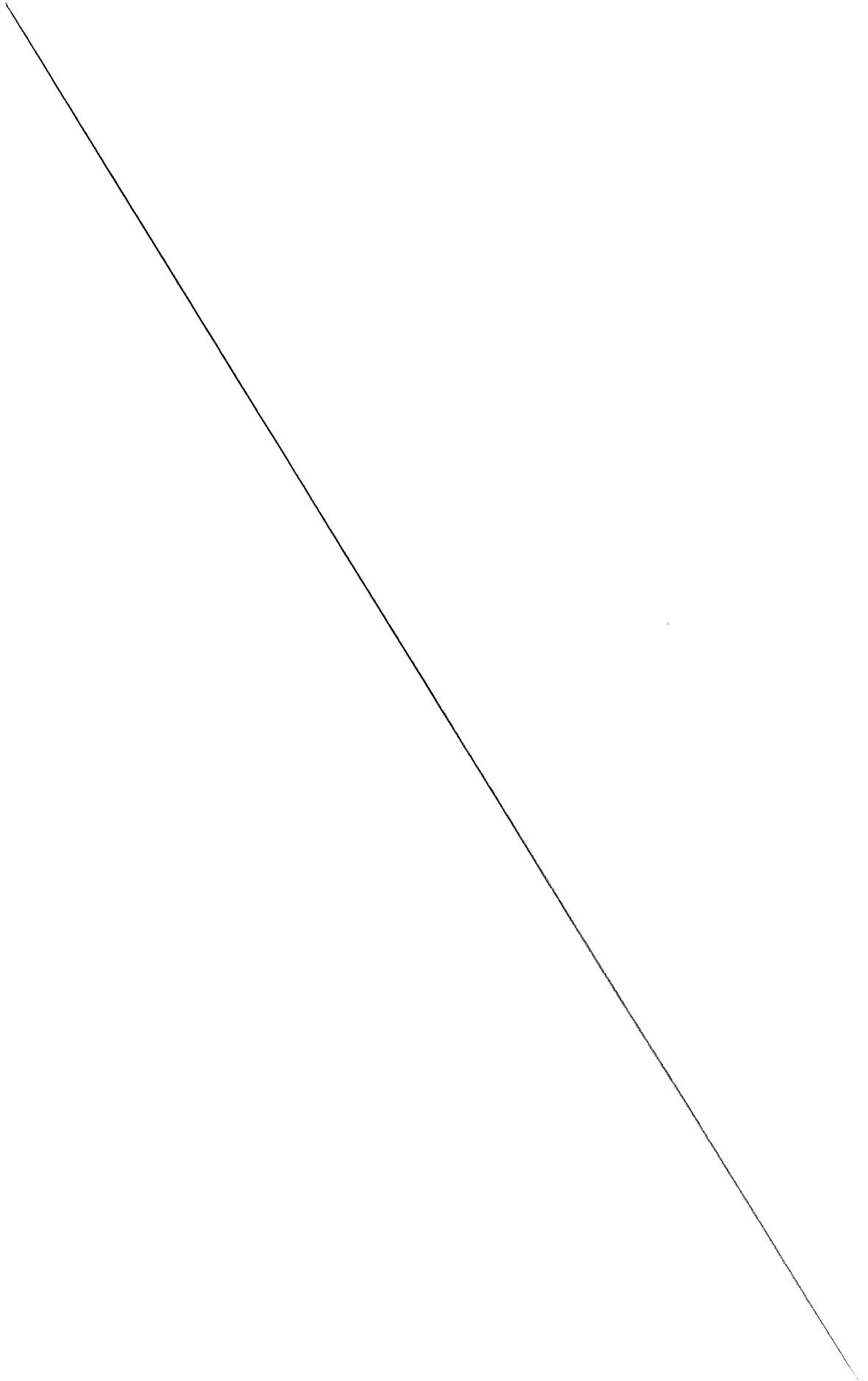
Milano, lì 28 marzo 2025

Per il Consiglio di Amministrazione

L'Amministratore Delegato

Dr. Oliviero Pelosi







Relazione della società di revisione indipendente

ai sensi dell'articolo 14 del DLgs 27 gennaio 2010, n° 39

Al socio unico di B. BRAUN MILANO SPA

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio di B. BRAUN MILANO SPA (la Società), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio.

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per

PricewaterhouseCoopers SpA

Sede legale: Milano 20145 Piazza Tre Torri 2 Tel. 02 77851 Fax 02 7785240 Capitale Sociale Euro 6.890.000,00 i.v. C.F. e P.IVA e Reg. Imprese Milano Monza Brianza Lodi 12979880155 Iscritta al n° 119644 del Registro dei Revisori Legali - Altri Uffici: Ancona 60131 Via Sandro Totti 1 Tel. 051 2132311 - Bari 70122 Via Abate Gimma 72 Tel. 080 5040211 - Bergamo 24121 Largo Belotti 5 Tel. 035 229691 - Bologna 40124 Via Luigi Carlo Farini 12 Tel. 051 6186211 - Brescia 25121 Viale Duca d'Aosta 28 Tel. 030 3697501 - Catania 95129 Corso Italia 302 Tel. 095 7532311 - Firenze 50121 Viale Gramsci 15 Tel. 055 2482811 - Genova 16121 Piazza Picciapietra 9 Tel. 010 29041 - Napoli 80121 Via dei Mille 16 Tel. 081 36181 - Padova 35138 Via Vicenza 4 Tel. 049 873481 - Palermo 90141 Via Marchese Ugo 60 Tel. 091 349737 - Parma 43121 Viale Tanara 20/A Tel. 0521 275911 - Pescara 65127 Piazza Ettore Troilo 8 Tel. 085 4545711 - Roma 00154 Largo Fochetti 29 Tel. 06 570251 - Torino 10122 Corso Palestro 10 Tel. 011 5567711 - Trento 38122 Viale della Costituzione 33 Tel. 0461 237004 - Treviso 31100 Viale Felisent 90 Tel. 0422 696911 - Trieste 34125 Via Cesare Battisti 18 Tel. 040 3480781 - Udine 33100 Via Poscolle 43 Tel. 0432 25789 - Varese 21100 Via Albuzzi 43 Tel. 0332 285039 - Verona 37135 Via Francia 21/C Tel. 045 8263001 - Vicenza 36100 Piazza Pontelandolfo 9 Tel. 0444 393311

l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per un'adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della Società o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della Società.

Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio d'esercizio

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della Società;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti a una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di un'incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della Società di continuare a operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino

- alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la Società cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati a un livello appropriato come richiesto dagli ISA Italia, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'articolo 14, comma 2, lettere e), e-bis) ed e-ter), del DLgs 39/2010

Gli amministratori di B. BRAUN MILANO SPA sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione di B. BRAUN MILANO SPA al 31 dicembre 2024, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d'esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n° 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

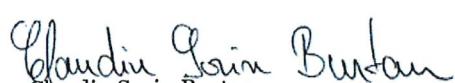
A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio di B. BRAUN MILANO SPA al 31 dicembre 2024.

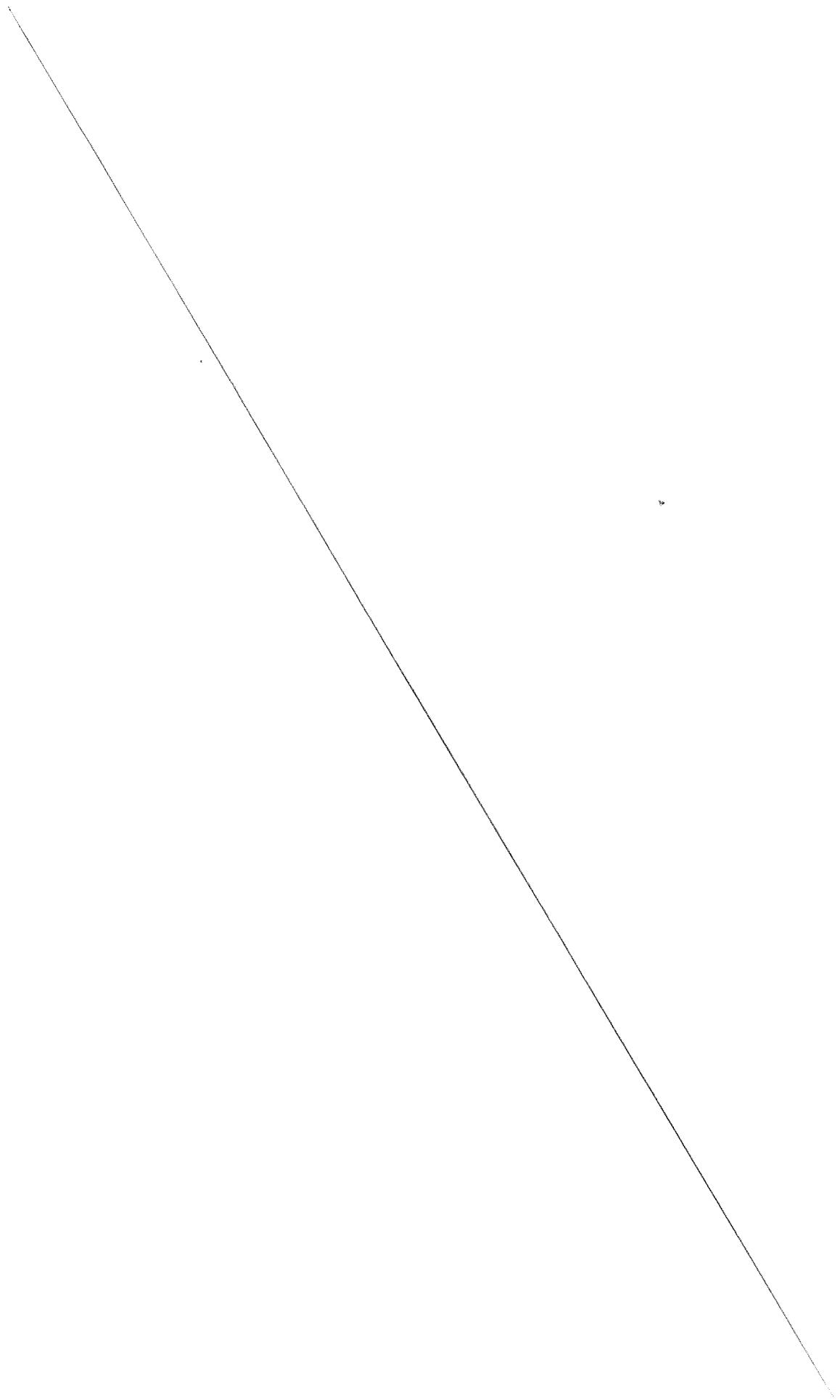
Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'articolo 14, comma 2, lettera e-ter), del DLgs 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Milano, 14 aprile 2025

PricewaterhouseCoopers SpA


Claudiu Sorin Burtan
(Revisore legale)



**Relazione del Collegio Sindacale
al Bilancio Civilistico chiuso al 31 dicembre 2024
redatta ai sensi dell'articolo 2429, comma 2, del codice civile**

Al Socio Unico di B.Braun Milano S.p.A.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori commercialisti e degli Esperti contabili.

Di tale attività e dei risultati conseguiti Vi portiamo a conoscenza con la presente relazione.

È stato sottoposto al Vostro esame il bilancio d'esercizio al 31.12.2024, redatto in conformità alle norme italiane che ne disciplinano la redazione, che evidenzia un risultato positivo d'esercizio di Euro 2.034.994.

Il soggetto incaricato della revisione legale dei conti PwC S.p.A. ci ha consegnato la propria relazione in data odierna, contenente un giudizio senza modifica.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale il bilancio d'esercizio al 31.12.2024 rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico e i flussi di cassa della Vostra Società oltre a essere stato redatto in conformità alle norme che ne disciplinano la redazione.

Il Collegio Sindacale, non essendo incaricato della revisione legale, ha svolto sul bilancio le attività di vigilanza previste dalla Norma 3.8. delle "Norme di comportamento del Collegio Sindacale di società non quotate" consistenti in un controllo sintetico complessivo volto a verificare che il bilancio sia stato correttamente redatto. La verifica della rispondenza ai dati contabili spetta, infatti, all'incaricato della revisione legale.

1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza degli assetti organizzativi, del sistema amministrativo e contabile sul loro concreto funzionamento.

Abbiamo partecipato alle assemblee dei soci ed alle riunioni del consiglio di amministrazione e, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilievi particolari da segnalare. Abbiamo acquisito dall'organo amministrativo con adeguato anticipo e anche durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla società e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio è stato mantenuto un flusso informativo periodico con PwC S.p.A. al fine di garantire un reciproco aggiornamento sulle rispettive aree di controllo.

Abbiamo acquisito conoscenza e abbiamo vigilato sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile e sul suo concreto funzionamento anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Nel corso dell'esercizio il Collegio ha acquisito informazioni dall'Organismo di Vigilanza e non sono emerse criticità rispetto al modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Non sono pervenute denunce dai soci ex art. 2408 o 2409 c.c.

Non sono state fatte denunce ai sensi dell'art. 2409 c.c.

Non sono state effettuate segnalazioni all'organo di amministrazione ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25 octies d.lgs. 12 gennaio 2019 n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte del soggetto incaricato della revisione legale ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-octies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Non abbiamo ricevuto segnalazioni da parte dei creditori pubblici ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 25-novies d.lgs. 12 gennaio 2019, n. 14.

Nel corso dell'esercizio è stato rilasciato dal Collegio Sindacale una proposta motivata per la nomina del revisore.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Abbiamo verificato che gli amministratori hanno dichiarato la conformità alle norme di riferimento che disciplinano la redazione del bilancio d'esercizio.

Da quanto riportato nella relazione del soggetto incaricato della revisione legale *"il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31.12.2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*.

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

3) Osservazioni e proposte in ordine all'approvazione del bilancio

Sulla base di quanto sopra esposto e per quanto è stato portato a conoscenza del Collegio Sindacale ed è stato riscontrato dai controlli periodici svolti, si ritiene all'unanimità che non sussistano ragioni ostative all'approvazione da parte Vostra del progetto di bilancio per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 così come è stato redatto e Vi è stato proposto dall'organo di amministrazione.

Il Collegio Sindacale ricorda che il proprio incarico è in scadenza con l'approvazione del bilancio al 31.12.2024 e invita dunque l'Assemblea a deliberare di conseguenza.

Milano, 14 aprile 2025
Il Collegio Sindacale

Dott. Luca Aurelio Guarna

Dott. Giuseppe Moretti

Dott. Stefano Polacchini

N. PRA/385396/2025/CMIAUTO

PROTOCOLLO AUTOMATICO, 05/06/2025

RICEVUTA DELL'AVVENUTA PRESENTAZIONE VIA TELEMATICA ALL'UFFICIO
REGISTRO IMPRESE DI MILANO MONZA BRIANZA LODI
DEI SEGUENTI ATTI E DOMANDE:

RELATIVAMENTE ALL'IMPRESA:
B. BRAUN MILANO S.P.A.

FORMA GIURIDICA: SOCIETA' PER AZIONI
CODICE FISCALE E NUMERO DI ISCRIZIONE: 00674840152
DEL REGISTRO IMPRESE DI MILANO MONZA BRIANZA LODI

SIGLA PROVINCIA E N. REA: MI-318326

ELENCO DEGLI ATTI PRESENTATI:

1) 711 BILANCIO ORDINARIO D'ESERCIZIO DT.ATTO: 31/12/2024

2) 508 COMUNICAZIONE ELENCO SOCI
CONFERMA ELENCO SOCI DT.ATTO: 14/05/2025

ELENCO DEI MODELLI PRESENTATI:

B DEPOSITO BILANCIO
S ELENCO SOCI E TITOLARI DI DIRITTI SU AZIONI O QUOTE SOCIALI

DATA DOMANDA: 05/06/2025 DATA PROTOCOLLO: 05/06/2025

INDIRIZZO DI RIFERIMENTO: PRLRRT71E69F205P-PIROLA ROBERTA-SEGRETERI

Estremi di firma digitale

Digitally signed by Gianfrancesco Vanzelli
Date: 05/06/2025 11:40:59 CEST
Reason: Conservatore Registro Imprese
Location: C.C.I.A.A. MILANO MONZA BRIANZA LODI

Sei un imprenditore?

Scarica l'APP **impresa italia** o vai su **impresa.italia.it**
per ritrovare questa ricevuta o accedere gratuitamente
a visure, pratiche e bilanci della tua impresa.



impresa'italia
la tua azienda sempre con te

 UNIONCAMERE



MIRIPRA



0003853962025



CAMERA DI
COMMERCIO
MILANO
MONZAMBIANA
LODI

 registroimprese.it
I dati ufficiali delle Camere di Commercio

N. PRA/385396/2025/CMIAUTO

PROTOCOLLO AUTOMATICO, 05/06/2025

DETTAGLIO DI TUTTE LE OPERAZIONI EFFETTUATE SUGLI IMPORTI
VOCE PAG. MODALITA' PAG. IMPORTO

DATA/ORA

DIRITTI DI SEGRETERIA	CASSA AUTOMATICA	**62,40**	05/06/2025	11:40:56
IMPOSTA DI BOLLO	CASSA AUTOMATICA	**65,00**	05/06/2025	11:40:56

RISULTANTI ESATTI PER:

BOLLI	**65,00**	CASSA AUTOMATICA
DIRITTI	**62,40**	CASSA AUTOMATICA
TOTALE	EURO	**127,40**

*** Pagamento effettuato in Euro ***

FIRMA DELL'ADDETTO
PROTOCOLLO AUTOMATICO

IL RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO
MAURIZIO DE IUSI

Il responsabile del procedimento e' indicato alla pagina web
<https://www.milomb.camcom.it/a-chi-rivolgersi-registro-imprese>.

Data e ora di protocollo: 05/06/2025 11:40:56
Data e ora di stampa della presente ricevuta: 05/06/2025 11:40:57

Sei un imprenditore?

Scarica l'APP **impresa italia** o vai su impresa.italia.it
per ritrovare questa ricevuta o accedere gratuitamente
a visure, pratiche e bilanci della tua impresa.



impresa·italia
la tua azienda sempre con te

 UNIONCAMERE



MIRIPRA



0003853962025